中骏 专筑您的感动

砥砺同心31载
骏驰千亿戈壁行

中骏集团首届戈壁挑战赛

# 骏行至

同一个精神
同一个方向 同一个目标

骏行至

中骏集团首届戈壁挑战赛

# 發行至

中骏集团首届戈壁挑战赛

2018.9.12-9.16

# 砥砺同心31载
# 骏驰千亿戈壁行

砥砺同心31载，骏驰千亿戈壁行

三十而立，出三十，而为顶天立地

因为风雨共行，所以三十年只是开始

一个目标、一个团队、一个新三十年的启程

从“1”到未来无限

用一心一意，创造千亿级梦想

中骏

专筑您的感动













娄楼山

浪材沟

破城子

大墓子母阙

锁阳城

塔尔寺

3天2夜,88公里,108人!

中骏有一个重要理念叫知易行难

我们发展到30年以后

在我们前进的路上

我们遇到的实际困难将更为巨大

但是，中骏会选择做正确而难的事情

所以我们来挑战戈壁

我们就是要挑战艰难的道路

这跟我们中骏的文化非常契合

——中骏集团董事局主席 黄朝阳



# 骏行至一

# 目录 CONTENTS




01
梦·戈壁

005/ 戈壁梦
011/ 中骏人，千里戈行
023/ 凝聚·守护
032/ 边塞西渡
039 / 出发！中骏人

02
砺·心志

049/ 无畏磨砺
057/ 初心
065/ 在荒崖中盛开
074/ 拼搏的幸福

03
炼·毅力

085/ 矗·黄尘
091/ 银鞍照白马
097/ 千里巡戈
109/ 炼铸一心

04
创·未来

135/ 凌云志
134/ 让幸福触手可及
139/ 引领豪情
148/ 未来可期

05
爱·骏途

157/ 我们不一样
167/ 从1到未来无限
175/ 骏驰千亿
187/ 团队心语
203/ 中骏荣誉榜、英雄榜

第一章

# 奏戈壁

在中骏，共逐梦想与荣光！



# 骏行至






## 『主席寄语』

一个公司，具备了完善的制度、独特的文化和优秀的团队，就是一家卓越的公司。但是我们还有更艰巨的使命和更美好的愿景要去实现——要创建受人尊敬的百年企业。我们必须要有坚韧不拔的共同信念。

伟大都是熬出来的！

——黄朝阳

# 戈壁梦

2017 年，中骏集团正式制定了千亿级的发展战略，并预计在 2020 年实现这一目标。千亿级的发展之路恰如一次戈壁之行，道阻且长，行则将至，抵达终点即是收获最美的风景。伴随着中骏人逐步深入戈壁，持续奋斗、迎难而上、使命必达的企业理念将更加深入人心，最终助力千亿级目标的达成。

# 『对话黄董』



问：请问中骏人为什么来到戈壁？

黄董：去年，是我们中骏的 30 周年，今年，是中骏面向未来的新的元年。新的开始、新的起点，在这个时候，我们中骏确定了更远大的愿景，我们要承担更大的历史责任。因此我们组织了这次戈壁挑战赛，我们希望每一个中骏人都有更坚定的信念、更强大的组织能力和战斗力，所以，我们来到了戈壁。

问：那你觉得戈壁挑战所传达的精神和中骏的文化有什么相通之处吗？

黄董：中骏有一个重要理念叫知易行难。中骏发展到 30 年以后，在前进的路上遇到了很多很多苦难，但是中骏是选择了正确而难的事情，所以，我们来挑战戈壁，就是要挑战艰难的道路，这跟我们的文化是非常契合的。

问：那对即将踏上征途的勇士们，你有什么特别想跟他们说的话吗？

黄董：使命必达是中骏人坚定的信念，我相信，我们所有的团队，一定会克服戈壁挑战的困难，实现我们的目标。中骏的同仁们，加油，使命必达！

31 载 32 城
中骏以匠心筑历史
88 公里 108 人
向远方步履不停
心若不妥协
行则无止境

用脚步丈量戈壁
与团队同甘共苦
砥砺同心 31 载
骏驰千亿戈壁行
在中骏
共逐梦想与荣光

# 中骏人，千里戈行

戈行有终，骏行不息，众行致远，千亿必达。

中骏人 3 天 2 夜，奋战 88 公里的徒步，以坚韧不拔的意志去征服戈壁。用生命和毅力去完成这场徒步穿越。

有人会说：“去戈壁找罪受，值得吗？”“值得！若不是这次活动，或许我这一生都无法经历如此波澜壮阔的历程。”中骏的勇士们毫不犹豫地回答。



# 『骏行大漠星途 千亿使命必达』




## 同心31载，千亿戈壁行

若你没有到过戈壁，就无法理解那种壮美；若你没有走过戈壁，就无法体会一步一个脚印，最终抵达目的地的成就感。唐代边塞诗人岑参曾经写下这样的诗句：君不见走马川行雪海边，平沙莽莽黄入天。轮台九月风夜吼，一川碎石大如斗，随风满地石乱走。戈壁虽然环境恶劣，却有着某种神秘的力量，吸引着人们前去挑战与征服。

2018 年 9 月 12 日，“中骏集团首届戈壁挑战赛”正式开营，在随后的 3 天 2 夜，中骏集团 100 多位高管深入茫茫戈壁。寻迹当年张骞出使西域、玄奘西行求法时走过的道路，途经榆林窟、大墓子母阙、塔尔寺等地，亲历小雅丹、黑戈壁、峡谷等独特地貌，完成全程 88 公里的戈壁征程。

中骏集团不是唯一一家组织戈行的企业，但却是其中很独特的一个。与众多其他企业强调个人竞争，推崇“头狼主义”不同的是。中骏戈行更注重集体与团队的打造，通过一路携手合力、克服困难、共赴目标、使命必达的信念与气势，来激发团队凝聚力，形成上下同欲、集体共进的意识。










## 厉兵秣马，征服戈壁

自从确定戈行的安排后，对于88公里的体力考验，对于大漠的环境考验，我始终有些惴惴不安。

但是，面对几乎未知的戈壁，我在担忧之余又充满了憧憬。我相信，只要做好充足的准备，就可以以自强迎接未知；厉兵秣马，才能打好有准备之仗。

跨过戈壁的艰难险阻后，我才明白，88公里的戈行并不比想象中困难。千里之行始于足下，其实我们超越的并不是恶劣的天气和环境，而是自己，那个曾为之担心的自己。

——大漠飞骏队 黄攸权





# 『持续奋进 做正确而难的事情』

## 坚持和放弃——戈壁行永恒的话题

在困难面前停下脚步，还是战胜它继续前行，结果往往只在一念之间。放弃意味着功亏一篑，坚持却要面临诸多挑战，每跨越一重阻碍，也就等于离成功更近了一步。

大浪淘沙，汰弱存强，勇者立潮头，回顾中骏的发展历程，可以发现中骏人在面对困难与挑战时始终具备无畏精神。正如中骏集团董事局主席黄朝阳所言：最难走的路往往是上坡路。中骏集团助理总裁汤筱娟女士就曾用实际行动践行了这一理念，她先后登顶了四姑娘山与非洲最高峰——乞力马扎罗山。扎营于云海之上，仰望璀璨银河，尽情享受成功的喜悦。

多年以来，中骏正是靠着这种不畏艰难勇攀一座座高峰的胆识与魄力逐步发展壮大。“不用扬鞭自奋蹄”的拼搏精神是中骏的热血情怀。面对困难时，与其被动等待帮助，不如自我驱动，主动去战胜一切挑战。凭借这样的精神，今日的中骏集团得以跻身地产上市公司 50 强，明日的中骏也必将实现千亿级目标！










中骏
专筑您的感动








## 消灭理由，抵制诱惑

体检通过。确认可以参加戈行后，我给自己做了一个 SWOT 分析，目标很简单：要能够比较轻松地走完全程，不给团队造成负担。

最后分析出自己有两个比较大的风险点，可能会在一些极端条件下被引爆：

第一是体重，相对我的身高，属于偏胖的体型。如果戈行中要适当追求速度，一定会成为拖累；

第二是肠胃，肠胃不好有点像地产人的职业病，加上我偏爱辛辣与油腻，肠胃炎好像这些年就总是伴随左右。

我一直认为：管理就是防患于未然，治感冒不治癌症，波澜不惊其实比轰轰烈烈更考验功力。

既然通过严谨分析提前预判风险，就要坚定坚决地把风险点扼杀在摇篮里。执行其实并不难，只是很枯燥，要消灭很多理由，要抵制很多诱惑：高强度有氧运动 + 减少碳水化合物摄入 + 严格控制九点后不再进食 + 戒酒 + 戒油腻辛辣食品；每周 50 公里跑量，有时碰到整周都下雨，就趁雨停的窗口期限，有时凌晨一点，有时凌晨四点；有时整周都出差，就把行李箱换成背包，通知不要接机，从机场跑到酒店去；有一次部门拓展，吃烤全羊，自己一个人偷偷躲起来，等大家吃完再出现；要愿意去面对，所有的问题总是能找到解决方法。深深体验到老板所说：管理就是逆人性啊！

有好的过程，就一定会有好的结果。上戈壁前的最后一天称了下体重 74.8 公斤，完整地减掉了 8 公斤。所以 9 月 12 日，带着一种非常轻松愉快的心情踏上征程，之后的顺利皆与之相关。

——超戈三队 刘超

# 凝聚·守护

戈壁！它充满刺激，更充满热情。
只有用双脚丈量过戈壁的土地，
或许才会发现一个更为强大的自己！

众志成城，肝胆相照。
问道八百里流沙，重走千年玄奘古路。
戈壁徒步，长路漫漫、上行实难，唯追逐信仰者能行之。



# 『怀揣梦想 挺进戈壁』




3 天 2 夜 88 公里的戈壁徒步之行，有出发前对壮阔戈壁的憧憬，有行进中对恶劣环境的抗争，有团队之间的同舟共济，也有抵达终点的成就荣光。所有热血的经历，所有值得铭记的时刻，都源于每一位中骏勇士坚持梦想的初心，至臻完美的匠心和实现目标的决心。

开营仪式上，每个人在纸上写下自己对于戈行的追求与向往。中骏人带着梦想上路，时刻提醒自己不忘初心，当抵达终点重新回望初心梦想时，也就见证了戈行带给自己的成长与收获。征服 88 公里，既是中骏人自我提升的挑战，更是中骏人向千亿级目标发出的号角。







## 齐心协力，千亿目标势必达成

相较于公司冲刺千亿、行业领先的目标，戈壁之行并不难。戈壁赛既有明确的目标和方向，也有充足的后勤保障，一切风险均在可控范围内。只要我们在工作中保持同样的挑战精神，拧成一股绳，千亿目标势必达成。

现阶段，行业发展不稳定，经济方向不明朗，公司首要目标是保持稳健的运营。基层员工需要将手头的工作完成好、提高工作效率，高层领导们则需拿出时间来思索公司阶段性发展的步骤及未来的投资方向，各司其职，确保公司在动荡的经济环境中的稳固地位。

凡事谋而后动。戈行赛前需训练充足，经过数十次的经验积累，把面对困难的能量准备充分，才能从容应对现实的种种挑战。公司的经营亦是如此，前方的风险未知，要做好充分的谋划。

同时，提高自身的能力是首要要求。戈壁之行需要强壮的身体来维持 3 天 2 夜的艰苦作战。赛前不断挑战自我，有效地预防并及时治疗伤病都为顺利完成戈壁挑战赛打下坚实的基础。工作中也一样，与其面对发展道路上的拦路虎踌躇不前，畏首畏尾，不如前期认真准备，默默沉淀自己，完善各方面能力，才能在挑战来临时做到从容不迫，越挫越勇。

——苍穹队 郑全楼



## 伟大都是熬出来的

驼铃阵阵，金戈铁马，戈壁充满无限的美丽与壮观。当我置身戈壁，几个词语不由自主地浮现在我脑海——粗犷、豪迈、神奇、壮观。如果说一开始充满了陌生感、新奇感，那么，行走半天后我感受更多的是难行。前行之路每一步都无比艰难，漫天黄沙、荆棘满地、昼夜温差、脚上的水泡和身体上的疼痛，无一不在挑战自己的神经，但在团队的鼓励与引领下，大家都坚持到了终点，也取得了不错的结果。

我们的工作与生活又何尝不是如此。我们往往只看到伟人表面的光鲜，却看不到他们背后的付出和努力。当我们迷茫时，他们已经在起跑线上；当我们沉浸在痛苦时，他们已经迅速在坎坷中奔跑；当我们三天打鱼两天晒网时，他们已经在挑灯夜读、伏案工作。不要把任何人辛勤浇灌的成果当做幸运，生而不易，唯有不断地努力与付出，才能奔向成功。伟大都是熬出来的！

——探戈行者队 王勐





# 边塞西渡

九死一生的玄奘从这里走过，丝绸之路的商旅从这里经过。
沙漠连绵、大漠孤烟，从来挡不住求索的人群。
长路漫漫、上行实难，唯追逐信仰者能行之！



这是一条玄奘西天取经之路，
这是一次“宁可就西而死，
岂归东而生”的精神征途。

1300 多年前，一个“意欲远绍如来，近光遗法”的出家人壮志满腔地踏上西去的漫漫征途。当他的双脚坚定地迈出长安时，他可曾明白，前方等待他的，是漫天黄沙遮天蔽日，千仞雪山鸟兽无迹，滚滚江水汹涌怒吼？当他第一步跨出去时，他可曾想到，他的这一步不仅跨过了百国疆土，更跨过了千年岁月。

乾坤荡荡、时光悠悠，万里的迢迢远程没有让他胆怯，他那不惜生命舍身为法、一心向西前进的无畏步伐，即便是千年的风雨沧桑，也无法淹没这种为追求心中的真理，而不畏艰险万里求法的无我精神。真正伟大的历史人物所展现的价值和任务，绝不是那一个时代所能够局限的，一定可以超出那个时代和生存环境，超越时空，焕发出历久弥新的时代价值，不同时代的人都可以得到不同精神层面的支持。玄奘西行求法，这样一个非常遥远的故事同样给我们现实意义的启示。



# 『宁向西方一步死
# 也绝不向后一步生』

时日，热风卷、漫天沙，地上已没有道路，玄奘只能沿着前人留下的骆驼粪和遇难人畜的白骨缓缓前行。 穿越沙漠到伊吾，七百余里路，玄奘已行过一百多里。不幸的事发生了：玄奘下马喝水，不小心将随身一大皮袋水打翻在热沙上。

没有水，再前行就是死亡。玄奘掉转马头准备回去取水，没走多远，出发前在佛祖像前立下的誓言便在他耳边响起：

“宁向西方一步死，也绝不向后一步生”。

总有些人，不甘于平凡，注定用一生去寻找属于自己的星空，誓要追梦成真，毕生用信念，赋予生命璀璨，留下辉煌后世的光芒。








## 宁可西死，不肯东归

万里的丝绸之路与玄奘之路熠熠生辉，两千年前和一千四百年前的两次坚韧执着遥相辉映，感恩先人的伟大与纯粹，告别都市的喧嚣与工作的负累，我们毅然踏上了《大唐西域记》中所记载最艰辛的一段旅程。

3天2夜，88公里。

城市里呆的太久，养成了安逸懒散的生活习惯，我们习惯于晚睡、不离手机、吃垃圾食品、不运动和沉迷烟酒，每一样看似舒服的习惯都让我们的身体与灵魂慢慢退化，久而久之，我们慢了下来……这是一次行走于文化和自然之上的苦旅，鸣沙山、月牙泉，携书弹剑走黄沙。我们披星戴月，枕沙而眠，手机成为摆设，也再没有烟酒陪伴，只有白天的艳阳烈风和夜晚的浩瀚银河陪伴我们在戈壁上越走越远。

每晚的营地篝火冲天，烧掉白天的疲惫与踟蹰，让我们记得还要休整上路……渐渐地，我们的身体被找回来，灵魂也随之越跟越紧，终于在大漠西风中让自己的身心合一，不再畏惧前行。用脚步丈量自己的意志，将灵魂放逐荒漠信马由缰，在到达终点的那一刻将洗涤过的身体和灵魂重新组合。等我们回来，回到生活里、岗位中。这一次戈壁之行，让我们想起了前进的理由，想起了曾经与各种困难斗争的乐趣。我们开始敢于消灭口中的合理与托词，重装上阵。

既然在路上，就朝着一个方向。

宁向西死，不肯东归……

——先锋驷队 崔云峰




## 自己的修行和顿悟之路

戈壁挑战赛，让自己与自己的灵魂，在时间与空间中对话。在那一刻，我的需求就是水，就这么简单的需求。回归到这种大道至简的状态中，我对工作和生活有了更深刻的想法。

玄奘，不一定是因为到西方世界取得真经，成就自身大业，而是他在行走过程中发现和感悟到生命的力量，一如菩提树下的顿悟。我们今天再走玄奘之路，不也正是我们每个人自己来走修行和顿悟之路么？戈行的本质就是走自己的心路，他用最直接的方式让我明白了这个道理：1、专注于首要目标；2、明确具体任务；3、追踪记录重要指标；4、建立定期沟通制度。最终设定的目标终究能够实现。

我可能不是聪明的那一类人，但唯一能够确定的就是：用执着的方式持续去做，不停地走下去。

——骏行1号队 伊冰鑫







## 磨练自己

从拥挤的杭州写字楼到敦煌神秘的沙漠，空间瞬间被放大了，感觉人渺小了很多。

满眼的黄沙让人想起千年前的玄奘法师，他为何历险，去天竺取经求知？造福社会？为了信仰？人的本能就是追求安逸，而不安逸的路途一定会不舒适，玄奘法师把它叫做修行，先哲叫做厚积薄发，父母告诉我们这叫“吃得苦中苦、方为人上人”云云。我想，以不安逸的常态来追求舒适的目标，大抵如此吧！再白话点就是：人要证明你来过、活过，在这个世界上留下印记，这就是最终目的。不停地折腾自己，不能让自己舒服，就是达到这个目的的最好办法。

——苍穹队 王金生




## 不忘初心，方得始终

3 天 2 夜的戈壁之行结束了，回想 88 公里徒步征程，足已激荡终生。行走在渺无人烟的戈壁，感受着天地的苍凉广博，想象着玄奘当年是如何克服一切走过这里，仿佛自己就站在了时间的渡口。在这过程中，身体的各种疼痛也曾啃噬着我们的意志，但踏上征程时必达目标的自我承诺不断告诉着自己——“必须熬过去”。88 公里的徒步，生理和心理的极限突破，完全是用意志完成的。当我们最终跨越戈壁到达终点时，会发现只要坚守信念，没有什么是不可能完成的。

—— 骏行天下队 李刚





以世界为我之大学校，以天然与人事为我之教科书，以耳闻目见直接的接触为我之读书方法，以风雪雨霜、炎荒烈日、晨星夜月为我之奖励金，要一往无前，表现我中国国民性与世界，使知我中国是向前的，以谋世界上之荣光。

——近代中国徒步第一人 潘德明

# 出发！中骏人

戈壁迎风，英豪无数，沙尘吹断孤独路。

光耀汗浸了无痕，傲躁脱尽心如度，大漠回潮，疾步劲舞。

韧韧似与天地语，而今携手同仁伴，他日拥得春风驻。

玄奘为求取真经，西行求法；张骞不畏艰险，开拓了丝绸之路。

再长的路，一步步也能走完，再短的路，不迈开双脚也无法到达。看见不可见，敢做不可能！

如今，中骏人将踏上这条道路，完成全程 88 公里的戈壁征程，寻找内心的点滴自我。








# 『脚踏实地 不打无准备之仗』
























不积跬步，无以至千里。

口号喊得再多，不如踏踏实实做好每一个细节。此行 88 公里，还是要靠每位队员用双脚去丈量，这对于毅力和体力都是巨大的考验。历史经验告诉中骏人，做事不能仅凭一腔热血，前期必须做好充足的准备工作，不打无准备之仗。

为了完成此次戈壁行，中骏集团董事局主席黄朝阳亲自带领高管们参与高温、长距离拉练，除了锻炼体力、提升耐力，拉练还有助于提前感受长距离徒步的状态，并且对行走过程中可能遇到的困难做好充分的心里准备。

态度往往决定一切，戈壁行前期细致的准备工作体现了中骏人做事的态度。专注客户需求的匠心精神是中骏的 DNA，中骏人做事强调专注、全面、细致，专注于客户的需求，用专心、虚心、恒心和细心来确保产品与服务的质量，以此赢得客户与合作伙伴的认可。



## 要想成功，首先要心胜

9 月 12 日晚，敦煌酒店的开营仪式上，超戈三队当仁不让地获得了“厉兵秣马奖”第一名。付出总是有收获的，拉练的成绩，坚定了大家戈壁比赛的信心。不打没有准备的仗，为了迎战第二天戈壁的正式比赛，我们当晚详细研究了各组的整体实力和优劣势，商讨确定了戈壁 3 天的目标，“不是重在参与，而是力争前三”。

戈壁之行出发前，公司组织了为期两个月的拉练，时间短、任务重。我们 3 队成员有 11 人，整体平均年龄 40+，虽然大家基本都是来自工程系统，平时工作在工地上走动较多，体力都不差，但毕竟有一半以上人年龄超过 40，而且还有两人年龄 50+。按实力，参赛的 10 支队伍中，3 队整体实力排名并不靠前，但是大家还是想突破下自己，搏一搏。所以拉练开始前，我们就统一了思想，制定了高于公司的目标，争取进入拉练前三名，从而拿到“厉兵秣马奖”。

拉练过程，大家经历了腿部受伤、脚踝扭伤、腰部酸痛等不同状况，但拉练 7 周下来，没有一个人要减量，最后两周，为了保住第一名，队长号令全员加量，并发放了“赶工措施费”以鼓励队友。大家克服各种困难，7 周完成 4000+ 公里总量，人均每周 50+ 公里。

——超戈三队 刘源

## 我们中骏人不一样

“这片天 你我一起撑起”

“更努力 只为了我们想要的明天”

“我们不一样”

2018 年 9 月 15 日凌晨 4 点 30 分，8℃，中国甘肃省瓜州戈壁腹地某处，中骏第一届戈壁挑战赛第三天 28 公里的出发点。

大壮的《我们不一样》回荡在星空下的营地……百余位队员集结完毕，或白或黄的头灯灯光交织在一起，我就在其中。

突然发现，这里风景很美，我想，下次我还会来！

——先锋驷队 吴武新





## 互相帮助，团队协作

在戈壁开始前，我是肩负着团队领导者角色的人，在工作中也曾因为个人专业水平及出色的表现，而选择并自愿担任更多更重的任务。但在戈行过程中，我只是小队中的一员，我们都有一个共同的目标——如何让团队更好更快地完成 88 公里的任务。要圆满完成这一任务，我认为更重要的是队友间的互帮互助和团结协作。只要大家凝聚成一个整体，不管前方是风雨沙尘还是沥石泥泞，我们都无所畏惧。即便前方路再远，我坚信我们终能抵达。

——探戈行者队 祝强





## 戈行，只为发现

徒步，在我的印象里就是走路，和平时的健走没什么区别，但这一次，让我感觉到不一样，与之前走路的感觉完全不同。

正因有之前的想法，赛前训练我显得不是很重视。由于我是中途加入团队，加之对规则了解不够，第一周统计拉练成绩我就被罚了 2500 元（心疼），同时也感受到了此次活动的严肃性。于是，我便开始了备战训练，虽然不完整，但有一点收获：原来，我能够持续走 20 公里的路程。这一点很重要，因为那不仅仅是脚力的训练，更是走出来的自信。

到了敦煌，这是我第一次如此近距离地接近沙漠和戈壁。与平原的满眼绿色相比，我的第一印象是环境很艰苦，同时，心中也平添了几许担心：在沙漠和戈壁中走，我能坚持多久？晚上的开营仪式，大家都热血沸腾、摩拳擦掌，点燃了此次戈壁挑战赛的热情。

——5 与伦比队 陈建良



# 『团队至上 合作实现共赢』

独行速，众行远。

本次中骏戈壁行采取小团队作战的模式，每队 10 人左右，成绩以团队积分为考核依据，同时徒步过程中设立的各项任务也是以团队的形式完成。这样的机制符合中骏集团一贯强调的“利他共赢”的合作精神，不仅成就自己，还要成就别人。

在前期拉练中，队员们就已经体会到了团队的力量。在精神与体力都达到极限的时候，如果没有队员之间的鼓励与帮扶，恐怕很多人难以坚持到最后。相信在真正的戈壁行里，团队的力量会更加凸显。

想要实现千亿级的宏大目标，需要能打胜仗、敢于亮剑的团队。戈壁行如同一次行军，一起同甘共苦过的同事，从此也就多了一层“战友”的情谊。到了戈壁无人区，除了队友没有人可以依靠，队员将成为真正的生死之交。人与人的距离会被拉近，更多的是心与心的坦诚交流，感情上的相互依赖，真实想法的直接碰撞。因此会有人说：完成一次戈壁行，内部可以少开 100 次会。

对于团队来说，成功是一种习惯，队员们携手战胜戈壁滩，也就能在日后的工作中携手共进，战胜一次又一次的挑战。

第二章

# 砺心志

人要经历磨砺，
才能磨出不怕困难的顽强意志。
才能拥有坚韧不拔的信念。



# 无畏磨砺

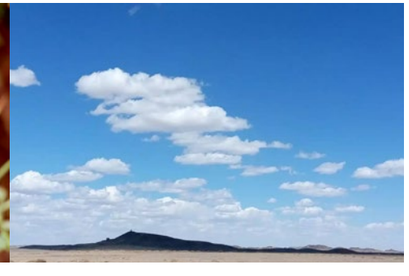
戈壁徒步，用脚步丈量理想，用行动挑战自我，用坚持完成超越。

走过这样的路，脚下遍布着五色缤纷细碎的石子；走过这样的路，路上丛生着坚强的沙柏和骆驼刺；走过这样的路，遇见了塔尔寺，沿途有千年的风霜。

每个人心中都有一块净土，当你最终到达，会明白就是这里。

当你站在一望无际的戈壁上，会发现人在大自然面前是如此渺小。炎热的天气、肆虐的沙尘，陪你走到最后的，是自己的队友还有强大的内心。走过戈壁、穿越风沙、踩着水泡、睡过营帐。前路漫漫，不忘初心，一起勇敢前行。







## 放飞梦想，坚持行动

带着兴奋又恐惧的心情结束了为期 3 天 2 夜的戈壁之行，我主要有两点体会。

对未知领域的敬畏会驱动前期的准备。我们赛前觉得已准备得很充分了，但面对严酷的环境与体能的极限，仍感觉对困难预估不足。前进的路上不会一帆风顺，会遇到各种艰辛与险阻，每天徒步的前面几公里及最后几公里，对我来说都是极其艰难并终生难忘的。我们只有方向明确，策略得当，在强健的体魄与坚定的意志下，方能达到最终目标。

符合实际的共识会驱动目标的实现。我们根据前两天的成绩乐观地制定了第三天的目标，其最终结果可想而知。团队需要共识，更需要清晰的目标与路径，方向明确，策略先行，只有符合实际的策略才能分解目标，最终逐步实现共识目标。

——5 与伦比队　王跃

## 为我们队伍自豪

全队完赛！团体第四！捧起“沙克尔顿奖”奖杯的那一刻，我很为我们队伍自豪。

**众人行，上下同欲者胜**

团队的力量是强大的。第一天，我走在队前，第二、三天，我走在队尾，感受截然不同。原来，扛着大旗，冲在最前，用对讲机呼喊大家往前冲，远远不如时刻和队伍在一起彼此守望相助、集体向前来得给力。两列纵队，脚步相接，我们的整体速度却是 3 天里最快的。我们全队一条心，走出了团队的节奏。

**坚持住，每一步都算数**

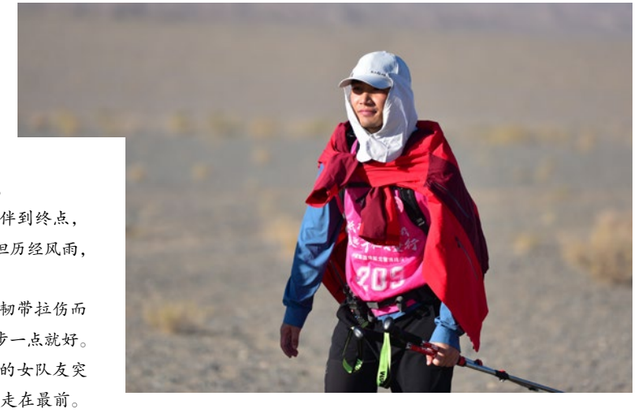
吃着止痛药，忍着脚泡的疼痛，一步步朝着终点前行，靠意志力走完这 88 公里，这种体验我相信对我们所有队员而言都是极其难忘的。就如“夜行禁语”，不只是目标在远方激励着我们，更像是一场自己和自己的对话，相信自己能，就一定能，坚持住，就一定能够抵达。

**新征程，从戈壁发端**

首届戈壁挑战赛虽然结束了，但对我们来说却是一个全新的开始。戈壁结下的友谊，闪耀在我们彼此的心里，我们的手握得更紧、心贴得更近，我们要把这 3 天 2 夜的戈壁精神带回去，应用到工作和生活中。拼搏向前，自戈壁始！

——火星 7 队　阙东





## 永远的收获

戈壁 3 天，88 公里的短暂修行，却是心中的永远。

第一天，队友韧带拉伤，团队不离不弃，鼓励陪伴到终点，我们经历艳阳、沙尘暴、冰雨。我们说，虽最后一名，但历经风雨，不枉此行！

第二天，公里数最长，伤痛依旧是困扰。途中，韧带拉伤而不得不退赛的队友沿路为团队加油。我们说，每天都进步一点就好。

第三天，挑破所有水泡，咬牙前行。队里低血糖的女队友突然在中途说：“走，我们超了前面那队！”然后，一路走在最前。我们说：“我们做得到！”

超过了！个人赛第一。3 天来最好的团队成绩。

最后，不管是否因伤退赛，所有队友一起牵手到达终点。

古之立大事者，不惟有超世之才，亦必有坚忍不拔之志。与队友们共勉！

——行者队　周健

## 面对困难，直面挑战

戈壁一行，充满挑战，充满苦难。过程的困难，不言自明。每天，困难便摆在每个人面前、每个队伍的路上，等着所有人去挑战。逃避是不现实的，当困难挡在前行的道路上时，唯有正面迎战，直面挑战，才能走出戈壁的包围。在戈壁中，我深深地感悟到什么是退无可退，停滞不前只会领略到更深的绝望，前行才是唯一的希望。面对困难，唯有鼓起直面迎战的勇气，才能让自己有机会破除困境，让队伍取得胜利的果实。诚然，困难的包围，会让人心生胆怯，“正入万山圈子里，一山放过一山拦”的困难有时更会令人难以面对。然而，我们更该相信自己，相信自己的团队有能力去战胜困难，经历万般困难的锤炼，终将获得胜利的果实。

——探戈行者队　李卓谦





## 戈行——只为发现

戈行之前，我对于茫茫戈壁的认知，停留在空旷与荒凉，漫漫的驼铃以及璀璨的星空；来到戈壁后，充满了对生命的敬畏，饱含了对孤寂的思索；戈壁回来后，更多的则是对未来征程的勉励以及鼓舞。

从体检通过开始，我便怀着对戈壁的向往，开始提高自身身体素质。从队内拉练到上海公司的 25 公里耐力跑，最终，我们夺得“厉兵秣马奖”团队第一。感受着队内的激情、感受着团队的凝聚、感受着公司的决心……更多的感受，还是对于目标实现的执行与坚持。这目标不单单是自身，更是关于集体。

——超戈三队　张雷

## 历练之旅

九月戈壁的天气，早凉午热夜冷，不时还有风沙扬尘，不时又有冷雨滴落。这里远离城市，没有人类文明的痕迹，只有挑战戈壁徒步者走过的脚印，而脚印也在戈壁的风与沙中渐渐湮灭。

置身戈壁，才能感觉人是如此的渺小，黄沙千里，一望无际。干涸的河道、稀疏的植物、偶然出没的沙蜥，戈壁荒凉得让人绝望，我们在穿行中总忍不住试图寻找这天地间是否还存在别的生命。人类在戈壁中，要挑战的是内心的坚强；大自然，就是用不一样的景致来考验人类对它的敬畏。

有人说，现在的戈行，已经变成了一种精神历程，它适合个人，也适合团队，可以磨练个人，也可以打造团队。此次戈行，我们 10 队的口号是“穿越风沙，超越自我”，这也是我们的精神目标。我们已经习惯了都市的生活和工作，安于现有的环境，在名与利的圈子中逐渐迷失了方向，正如沙漠中消失的脚印一样。是时候鼓起勇气，背起行囊，去望不到边际的戈壁，和团队一起寻找属于自己的历练之旅了。

——苍穹队　乐日春





## 难忘的戈壁记忆

以“砥砺同心 31 载，骏驰千亿戈壁行”为主题的中骏集团首届戈壁挑战赛圆满落下帷幕。短短的 3 天时间，我留下了很多难忘的记忆。

2018 年 9 月 13 日，戈壁挑战赛的第一天，我们队年纪最长的一位队友行至大约 10 公里处，在接受血压测试后，查出血压偏高。组委会从安全角度考虑，强制要求该队员退赛，乘坐工作组车辆。但该队员始终坚持要继续完赛，在工作人员的一再劝解下，以及为了不让工作人员为难，他才勉强答应上车。但从表情可以看出，他始终不情愿，也极不甘心。后来，在行进中他又多次下车随同我们走上一小段。经过一段时间的休息，到 14:00 左右，再次测试显示血压下降之后，他毅然下车回到我们队伍坚持走完了第一天剩下的 8 公里赛程。

经过一晚的休息，第二天、第三天，他都顺利完成了整个赛程，而且过程中始终保持乐观、积极向上的态度，帮助和激励其他队员。

这几天我一直在想，作为一个功成名就、临近退休的老人，是什么促使他知易行难、自找苦吃呢？经过仔细琢磨，我认为有以下几点原因：

团队的荣誉高于一切。在那种情况下，他知道如果退赛会影响整个团队的成绩，他不想拖后腿，再难也要坚持；

设定好的目标就要使命必达。可能来戈壁之前他一直认为自己来的目的就是要顺利完赛，根本没想到中途会退赛，所以他一直坚持，实现梦想；

希望自己的能量得到充分发挥。走戈壁就是一个自我挑战的过程，在这个过程中大多数队员都超水平发挥，当你的能量无法得到充分发挥的时候，一定要努力争取。

总之，通过这次戈行活动，我切身感受到“与智者为伍，与强者同行”是多么重要。而对我触动最大的是，看到比你更优秀的人比你更努力。

——骏行 1 号队　龚德银

“戈壁”一词，源于蒙古语“难生草木的土地”，亦称戈壁沙漠，是世界上巨大的荒漠与半荒漠地区之一，绵亘在中亚浩瀚的大地，跨越蒙古和中国广袤的空间。

这一荒漠占据长 1609 千米、宽 483-966 千米的广阔弧形地带，面积约为 130 万平方千米。戈壁多狂风且终年缺水，徒步具备一定的危险性，必须准备好充足的补给品与饮用水，同时要有专业的向导带路。长距离的徒步是对耐力、体力、意志力的全面考验。




一次戈壁苦行，让所有中骏人对百折不挠、玉汝于成、同舟共济有了刻骨铭心的理解。大漠孤行激扬初心，同舟共济创造“一切皆有可能”。戈壁苦旅鲜活印证：只要心怀梦想、坚守初心、砥砺前行，一切皆有可能。

沿途的风景，只是修行路上的经历，更重要的是走着走着，突然遇见了更好的那个自己！ 88 公里的戈壁徒步，就如人生的一个缩影。有的人走着走着就散了，有的人却因为怀着初心，有着共同的目标，便走到了一起。看到戈壁大漠的雄浑与苍茫，用脚丈量着它的深沉与野性。

在行走中，不忘初心！

重新认识自己。
重新体会团队的力量。

# 初 心

走进戈壁，带着使命向前，绝不退缩。

直面逆境，探索更多未知领域。承载梦想，创造更好的未来！在浩瀚无际的戈壁沙漠中，3 天 2 夜 88 公里的风餐露宿，我们心无杂念，深刻感悟到中骏人“不忘初心，方得始终”的信念、“伟大是熬出来的！”豪情。



## 坚定信念，享受孤独

制定内心的目标，纵然环境有所变化，仍要保持方向，坚定信念，享受孤独！

本次戈行活动中，一开始 6 队制定的目标就是“沙克尔顿奖”，在过程中按照既定的节奏和目标达成却并不容易。第一天出发，我们排在第四位，一次次被生龙活虎的对手超越直至几乎全程为全公司收尾。过程中也有过不安和不甘，但可喜的是，我们始终坚持着既定的战略，全队过程中多次重申了目标，统一了思想，并且懂得享受孤独。

外部环境的变化与预期难免有所出入，好比远航的船舶要面对变幻莫测的风浪和漩涡，只要把好舵，锁定方向，待到天清日明时，船还会航行在既定的轨道上！

——大漠飞骏队 吴祖玉





## 不用扬鞭自奋蹄

为了实现公司千亿级发展战略，我们第一次走进戈壁，开始了徒步挑战 88 公里的征程。在开营仪式上，每个人都写下了自己戈行的愿望，我的愿望是自己能顺利走完这 88 公里，愿我们小队每一个人都能顺利走完。

虽然戈行以前已经累计打卡 220 公里，对戈行的艰难也有一定的心理准备，但进入戈壁以后所面对的困难，仍然超过了我的想象。是在困难面前停下脚步，还是战胜它继续前行，往往只在一念之间。

幸运的是，我不是一个人。

一路走来，小队的伙伴们相互鼓励，相互扶持。在精神与体力都达到极限的时候，如果没有相互之间的鼓励与帮扶，恐怕是难以坚持到最后的。在我坚持不下去的时候，是伙伴们的鼓励给予了我走下去的动力。

一个人可以走很快，一群人可以走很远。正是中骏人的这种“不用扬鞭自奋蹄”的拼搏精神，激励着大家面对困难时不再被动等待帮助，而是自我驱动，主动去战胜一切挑战。

——火星 7 队 杜立勇





## 发现最好的自己、最好的团队

启程，初心不改。

2018 年 9 月 13 日，10:30，瓜州，随着一声号令，我们正式开启了 3 天 2 夜 88 公里千亿行。浩浩荡荡的队伍向着戈壁深处进发。我们队的目标是保二争一，所有队员都踌躇满志。我的脚，经过医生的精心调理，恢复如初、信心倍增。纵使滚滚黄沙，但我心之所向。

得知此次有幸参与首届戈壁挑战赛时，第一感受是兴奋，茫茫的戈壁、阵阵的驼铃、璀璨的星空，让人无比的向往；接着是感到敬畏，大漠的孤寂无边、炎炎烈日、滚滚黄沙，未来将是怎样的征程？

纵然道阻且长，但信念笃定，厉兵秣马。

——超戈三队 苏荣福



## 你的能量，超乎想象

3 天 2 夜 88 公里的戈壁行活动，在超越自我、突破身体极限的同时，也让我获得了一次思想的洗礼。

在戈壁上，风吹日晒，每天都有无数的理由说服自己放弃。可是，自己认定了目标，就要坚定信念，不服输、不放弃，始终坚持。就像南安世界城的招商工作，在许多人看来，这个目标很难完成。但是如期精彩开业的目标始终激励着我们坚持奋斗。正如戈壁前行一样，堵上耳朵、咬紧牙关，只看前面，专注于每一次抬脚，一寸一寸前行，努力坚持，直至达成目标。

刚接到戈行任务的时候，我也曾怀疑过自己。但随着前期体能不断地储备，自己成功踏上了戈壁征途。虽然途中也遇到过挫折和困难，但是我有“走下去，走完它”的坚定信念，并不断为自己打气，为自己加油。作为南安世界城团队的领导，我也在不断给自己信心，给团队信心，去激发团队每个成员的潜能，共同迎接南安世界城精彩“绽放”。

心胜则胜，我相信，只要有一颗勇于超越自我的强大内心，相信自己拥有无限的潜能，就能去攻克难题，接近自己内心的目标。

戈行的目标已经达成，接下来有更大的目标和更艰巨的任务等着我们。马不停蹄，再次出发！

——行者队 肖养鑫

## 一场身体和心灵的双重修行




砥砺同心 31 载，骏驰千亿戈壁行。走最难的路，看最美的风景，途经大小沙石、各种高低坡，穿越峡谷、沙尘暴、盐碱地……历经各种状况，扭腰、崴脚、起泡、旧伤复发，骏行 8 队最终全员抵达终点。这是一场身体和心灵的双重修行！

——骏行天下队　卢波




## 犯其至难，方能图其至远

苏轼在《思治论》中有这样一句话——“犯其至难，图其至远”，意思是只有向至高至难的地方发起冲击，才能抵达至臻至美的境地。此次戈行就是这句话的真实写照。

戈壁拥有常人难以克服的极端恶劣环境，但同时也拥有超乎凡常经验的瑰丽奇景。当然这至美之景，唯有征服戈壁之人方能领略，必先知其难而后知其美。但征服又谈何容易，在面对貌似不可能战胜的戈壁时，大家的体力逐渐濒临崩溃，智力也在长期角力中势均力敌，此时，唯有“信念”才是滚石上山的成功之钥，唯有“团队”才是砥砺前行的动力引擎。

诚然，如黄董所言，“伟大是熬出来的”，信念是根基，团队是保障。

地产又何尝不是一场戈壁远行？一场关乎信念角力与团队合作的商业马拉松？——在行业理念趋同、手段相近的当下，唯有坚守信念与团结，方能守得云开见月明。

一人之信念足以疾行，团队之信念方能致远，我们只有不断突破至高至难的行业边界，方能窥得至臻至美的领先境界。

——5 与伦比队　王芳

## 不忘茫茫戈壁的行走记忆与初心




戈行，始终不忘茫茫戈壁的行走记忆与初心。此次中骏举办的“砥砺同心 31 载，骏驰千亿戈壁行”首届戈壁挑战赛让我的身体、心灵获得双重丰收。

戈壁上有个永恒的话题——坚持和放弃哪个更难？放弃表面上看更容易，其实更难，能来到这里的都是下定了决心，一定要给自己一个交代的。放弃虽很艰难，但坚持更有希望。坚持虽痛，但放弃反而要承担更多。坚持走，虽然走得慢，但每走一步都是在向目标靠近。

即便备战不是很充分，但敢于坚持，就有胜利完成目标的机会。

——5 与伦比队　姚志勇



只有真正走过戈壁的人才会明白
在这个奇妙的世界里
默契合作、相互鼓励、坚持初心
才是这个世界最有温度的东西

人浮于事，随波逐流，数年埋头苦练，似有所成？
镜中观己，原来练就火眼利牙锋爪，浑身武器；
掀开皮囊，内心早已锈蚀。为求真我，初心踏上玄奘之路。



# 『不忘初心 方得始终』

漫漫戈壁苦旅，孤独永远与快乐无缘；苍茫大地，数百人几乎微不可见，依赖团队是个体生存的唯一方法；对己坦诚、对人真诚、自我轻松，赢得接纳与信任；多一些真心付出，多一些情感释放，触摸幸福与快乐，获得真诚的拥抱。

# 在荒崖中盛开

你可曾见过沙的舞蹈？我们见过。
你可曾听过风的歌唱？我们听过。
天地一线，荒茫无界。
荒崖一片，生机罕见。
我们独行，在戈壁风尘中回归初心、念不住相。
我们团战，在漫漫长途中帮携互助、相互扶持。
狂风、沙尘暴、烈日、盐碱地。
谋定而后动，选择更重要。
有了方向，信念不倒、心眼不迷，终至彼岸。
感谢中骏，感谢戈友。
戈壁之行，满载而归。





## 穿越风沙，超越自我



来戈壁前，全楼总在队群里说，想放弃来戈壁，因为腰伤犯了，担心给我们队添麻烦。但是我们队集体不同意，最后，全楼总还是跟着大部队准时出现在戈壁滩。

我们 10 队是一个非常团结和目标明确的团队。可能是队员们大多出身于工程运营的缘故，我们做起事情来目标很明确，一旦定下目标，大家基本都是默默地坚定执行。就连晚上睡觉的时候，我们也区别于其他队伍，我们根据自身情况进行针对性恢复治疗后，很快就静悄悄进入梦乡。

全楼总是 10 队的精神领袖和队魂。行走之初，全楼总给我们定下两个目标：第一，我们可以不追求名次，但一定要走完；第二，务必注重个人安全。这两个务实的目标让大家也比较有底气和信心。而他自己则是以身作则，一直走在队伍前列，步伐坚定地带领大家往前冲。每天到了休息点，他就开始对付全身的伤病——腰伤、腿伤、脚泡，全身涂满红花油、贴好药膏、挑好脚泡，准备继续上路。这种坚定、务实又从不缺乏热情的风格，感染了我们团队的每一个人，让我们每名队员收获良多。

“努力拼搏，你的能量超出你的想象。”在最终总结发言的时候，全楼总这样说到。这也是我们全体队员的共同感悟。

戈壁之行已经圆满结束，但我们更期望能够将这种务实、坚韧的作风带到我们的工作中。在目前的市场环境下，中骏需要更多有着共同目标、共同梦想的同路人，执着地为了目标坚定不移地走下去，度过寒冬，迎来春天。

——苍穹队 徐振

## 难忘戈友情

虽说戈行有苦有累，但回忆却是美景、美食和美丽的心情。清晨的凉意、破晓的日出、晌午的烈日、落日的余晖、满天的繁星、手可摘星辰的美景……这些都是我们平时无法领略的景致，无一不让人难忘。在戈壁，每天晚餐，后勤大厨都会精心为我们准备大西北的特色羊肉，肉质鲜嫩、肉汤可口。走完一天的路，美美地喝上一口肉汤，感觉疲劳顿消，浑身蓄满了能量。围坐篝火旁，我们就开始扯着嗓子唱歌，卸下疲劳，忘却了烦恼，忘却了疼痛，仿佛又回到了大学那美好的军训时光，欢喜与火光红彤彤地跳跃在我们彼此的脸上。

短暂 3 天，我们都收获满满。从未想过自己可以走完全程，更未想过能那么快速地走完全程，真是意外的惊喜，荣誉感爆棚。细细思量，我之所以能坚持走完全程，原因主要有三：一是源于重庆公司所有同仁以及集团各领导对我的关心，4 队所有队员以及室友的勉励更转化为我前行的动力。二是集团后援团队所有同仁周密的安排、全方位的服务，是他们三个月以来充分的准备工作，让我们没有了后顾之忧，吃好喝好睡好，才能迅速恢复体力。三是团队的力量，在这样一个团结、拼搏、不达目的不罢休的团队里，你不能退缩，只能向前。我们先锋驷队所有人在张伟队长的带领下，克服清晨的寒冷，保持整齐的队形轻装上阵，而我这个队伍中的短板在队友们的帮助下也始终没有掉队。在艰难的旅程中，队友们对我轮番帮扶——扶着、拖着、架着、拽着，队友们不仅想方设法帮我节省体力，还要避免我受伤。其实，走了那么多路，谁又不累呢？但我的队友们自始至终都没有抱怨，不抛弃不放弃，牺牲自己的体力让我不至于掉队。

随后，我们的大团队中，除了一些严重受伤的队友，所有人都坚持走完了全程，包括 50 岁以上的中老年队友以及全体女性队友。无论是在戈壁上，还是在商场上，我们始终是一支充满拼搏精神和合作精神的团队。我相信，有了这样一支优秀的团队，中骏集团的千亿级目标也必将顺利达成。

——先锋驷队 傅建宇





## 自己的荣光

我作为本次戈行的年长代表，自己一不小心走出了一个小高潮，将一堆专业队选手和青年队选手抛在身后，尝试了十五分钟第一的滋味，跟着领航教练的红旗，见远方之辽阔，念天地之悠悠，竞争对手追得紧，第一确实保不住。

但无论咋样，这段荣光，是老杨晚年生活的慰藉，吹牛的素材估计可以用很久。

——骏行天下队 杨震





## 坚持，成就团队、成就自己

戈壁挑战赛对每个小队来说都是个博弈的过程。赛事规定，每队需上报每天计划完成的团队目标，这就要求团队必须团结一心，团队成员都得始终如一地执行团队策略，稳扎稳打，直至完成团队的既定目标。

挑战：因个人的体能较差，在赛前，我就开始了体能的训练。为了达到能上戈壁的体能，再恶劣的天气我都不曾间断训练，哪怕是下着大雨，打着伞也坚持完成夜间行走。

突破：我们队内有两名女队员和一位年长队员，团队的整体实力不能与部分强队匹敌。小队第一天的战略是快速赶超，但由于配速过快，行进中变速过多，导致部分成员的身体反应太大，甚至有人受伤。在当晚的战略总结会中，大家群策群力，分析原因，制定了第二天匀速行进的战略，确保了第二天排名的保持。第三天，队员们已经是机械性地行走，部分队员甚至只能靠止疼药坚持。但哪怕在这种情况下，大家也是团结一心，我们最终以第四名的成绩达到终点。

在挑脚泡和拉伸的时候，身体的疼痛以及心理的考验都达到了可以承受的极致，但在疼过、悔过、气过、哭过之后，我们还是会给自己打气，在队友的鼓励和帮助下继续第二天的行程。人的潜力其实是没有上限的，挑战赛整个过程其实是一个不停地挑战自我、突破自我的过程。唯有不停地挑战突破，再挑战再突破，才能将自己的潜力发挥到最大。

坚持：在挑战赛过程中有一段无语夜行路段，行进的全程都处于一片漆黑寂静的环境中，在最后几公里的路程上，更是只有茫茫的一片大戈壁，一眼看不到头。在这种时候，人的内心是绝望的，环境对人的考验也达到极致。但是越是在这种时候除了坚持没有第二条路可以走，为了团队，哪怕再痛也咬牙坚持，哪怕再累也绝不放弃。感谢团队的坚持成就了我们，也感谢自我的坚持成就了一个更好的自己。

——火星 7 队 黎琴




## 更高的目标，更强的动力

比赛前期，我们确信每个小队都为戈壁之行做了充分准备，我们也是如此。我们同样厉兵秣马，而且我们目标意识强烈。在比赛开始前，我们心理上就做好了准备，我们准备好了一步步给自己设立更高的目标，不断给自己更强的动力。第一天，我们排名第七，我们没有抱怨、没有失望，我们深知可以走得更远。第二天，小队设置了第五名的目标，也给自己更强的动力。就这样，我们稳步前行，不断进步，不断向更高目标挺进，让小队在最后得以争三保四，获得佳绩。

——探戈行者队 罗曦

## 明确目标，战略正确

戈行，对我来说是一个从没想过的极限挑战。

由于本队平均年龄较大，因而全队一开始就定下了明确的目标——“沙克尔顿奖”。在戈壁恶劣的环境及天气里徒步，部分队员开始体力不支或身体不适，但全队还是众志成城、意志坚定、稳步前行，在领航员的带领下按照既定的战略完成 3 天 88 公里的赛事，摘下了戈壁的最高荣誉奖——“沙克尔顿奖”。

戈壁挑战赛其实也是一个企业营运的缩影，只要制定了明确的目标，配以合适的战略，加上团队的合作精神及强大的执行力，最终企业就能经得起风浪的洗礼，走得更远！

——大漠飞骏队 李少波




## 千亿级目标，必将达成

非常荣幸来参加中骏戈壁行，我受益匪浅。我想分享的是：

第一，我看到了中骏人的坚持。几位领导都是很好的榜样，比如黄董，第一天脚上磨出血泡，他在讨论会上说，一定要坚持到底。这种榜样精神，也是我们能走完全程的动力之一。

第二，我看到公司的青春。中骏的 80 后、90 后们，在分享会上讲话时展现出的自信，就像 31 岁的中骏，正是朝气蓬勃的时候，既有自信，还有足够的资源储备。中骏千亿级目标，必将达成。

——骏行 1 号队 高剑锋





## 大家一起携手前行

3 天 88 公里的戈壁路程，对于每个人来说，感受都不一样。在过程中遇到伤病、遇到困难的人，相信所获所想会多于其他人许多。在身体与信念意志背道而驰的时候，自己内心都会有多次关于坚持和放弃的对话，胜利的坚持总会为我们带来超乎想象的力量。坚持的力量想必是戈壁之行带给我们最重要的一课：在我们前行的时刻，总会遇到各种各样的困难，放弃很容易，坚持很辛苦，但只有坚持，才能达成目标！

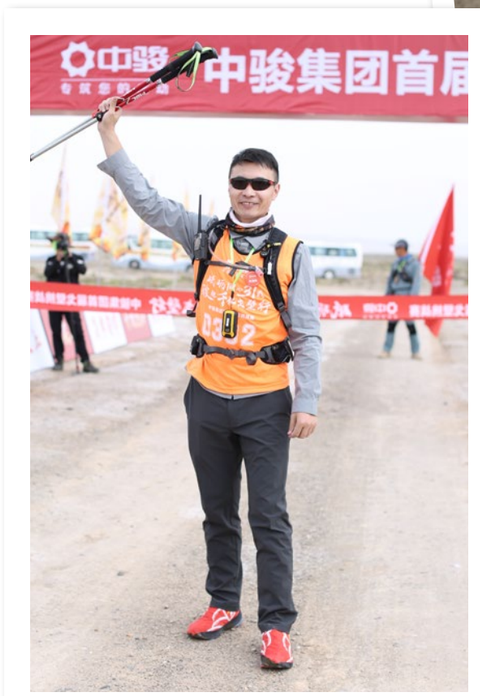
不经历风雨，怎么见彩虹。在一些伙伴顺利抵达，早早地在帐篷里休息的时候，还在行进中的我们正遭遇着意料之外的恶劣天气：沙尘暴、沙漠雨、大风。但最重要的是，我们全员互相扶持，携手通过终点，不抛弃、不放弃。只有在戈壁这样的环境下，才更能感受到团队的力量。一望无际的戈壁滩，无法想象如何独自一人行走那么长的距离，更遑论我们事业的道路。独行速，众行远，为了共同的目标、共同的信念，大家一起携手前行。

3 天的路途，出发前觉得很长，走完后却觉得还可以走更远。前进的目标感觉很远，但只要坚持就觉得很近。超越的目标感觉很近，但如果没有合理的认知和策略，只会越走越远。

——行者队 周熠

















# 拼搏的幸福

人生长河，繁星点点。

不论自信与否，即便挣扎闪耀，我也努力追随。划破天际，点缀只属于自己的那片天空。

我们相遇在茫茫戈壁。

虽然有些许陌生、些许迷茫、些许忐忑和不安。仍愿意以最灿烂、幸福的微笑，拥抱彼此。

# 『戈壁有多美 就有多值得』

日出、晚霞、星空
金色的沙海、纯粹的蓝天、悠闲的白云

这个静谧的戈壁世界里
有如同水粉画般的山川沙石
有翻滚无边的星云
有辽远如歌的天空
远离城市的喧嚣
无边无际的沙海中
似乎可以看到飘渺的海市蜃楼

在安静的篝火旁
在寂静的深夜里
没有蝉鸣、没有鸟叫
安静地似乎能听到夜空的声音
仰望浩瀚宇宙，天外繁华

灿烂与壮美共存
时间与空间凝固



## 全员冲线的喜悦

在戈壁徒步赛开始前，面对着 3 天走 88 公里，每个人的心里都是忐忑的。在抵达戈壁后，看见那般荒凉的环境，或许大部分人就开始对自我产生怀疑。在路途中，我们甚至经历了沙尘暴、体验了在黑夜中行走了十几公里。脚底有磨出来的血泡，肌肉是酸痛的，每走一步仿佛只有咬着牙关才能坚持下来。但是，在最后全队肩并肩冲线的那一刻，我们大家的心情是极度喜悦以及充满成就感的，前面所经历的一切困难和疼痛，都抵不过最后这抵达终点的一刻欢愉。

在我看来，这次戈壁最大的收获，不是展示团队如何牛逼、如何坚韧，亦不是表现个人水平有多高，身体素质有多强，更不是说大家都有很强的目标导向，而是在冲线的那一刻，团队是整齐的，大家能真真切切共同感受并分享成功的那份喜悦。

——探戈行者队　孙佳

## 决不能倒下，决不能退赛

3 天的时间，在我的人生经历中只是很短暂的一段经历，但是这段短暂的经历所带来的收获却能让我受益一生。虽然在最后一天，我在发烧，但回来后有人问我戈壁行的感受，我就说，人在极端的环境下可以做到肉体与灵魂的脱离。财富、身份、地位，在茫茫戈壁之上，这些社会的印记都是苍白和虚无的，惟一真实的，有面前一望无际的荒漠，无法停歇的脚步，更有队友的鼓励，以及更加真实的自我。

人生的每一段历程，你是用什么样的态度走，就决定了你的收获是什么。连续 3 天 88 公里的行走，体力已透支，能量已枯竭。这个时候靠的不是体力，靠的是意志和拼搏，靠的是乐观和坚持。在这场比赛中，我切实体会到团队的力量，坚持的意义。行动是唯一的选择，只要你别停止、不放弃，虽然痛苦，但挪动的每一步让你离目的地更近了。经历了一路坚持、一路汗水，或许到最后，输赢对于我们来说已经变得不那么重要，在困苦中收获的体会更深，在孤独中收获的友谊与鼓励的笑容更真。最后，感谢所有身边的人对我的帮助、支持和鼓励！

——骏行 1 号队　蒲林







## 依靠团队，坚定目标，不断成功

戈壁走完不觉已经将近半个月，但 3 天 2 夜戈壁发生的故事依旧在心里不时涌现。就个人而言，我最大的体会和感触主要有两点：

第一，结果实现必定需要坚定的目标。黄董说过，中骏的创业之路、发展之路与戈壁之路相比，哪个更难，答案是肯定的。中骏的创业和发展之路更为艰辛。这个分享对我触动很大，对比走戈壁，当然也是事业之路更难走。通过戈壁之行，我更加深刻地明白，在工作和事业中需要有坚定目标和一颗渴望胜利的心。所谓心胜，就是只有先战胜自己、说服自己，才能坚定地指导自己和带领团队正确做事、选择方法、心无旁骛，走向胜利。

第二，目标坚定，也需要思考，事情达成需要正确的战略和团队的支撑。本次戈壁之行，大漠飞骏队相对来说体能不是很强大，但我们从一开始就确定了目标是“沙克尔顿奖”，所有团队成员都一致认同。这是目标，也是战略，战略带来的力量无疑会超乎想象。在这种战略下，我们团队中生病的队友会锲而不舍，带病上阵；我们较强的同事会主动迁就，帮队友分摊重负；作为生活委员的我也坚定地履行自己的职责，做好后勤工作，照顾好自己的队友，帮助团队中的每一个人发挥自己的力量。

我们取长补短、相互配合，发挥合作优势，相互鼓励，最终取得我们心心念念的沙克尔顿大奖。这是一种无上的光荣，也是“战略和团队强大的情况下目标必能达成”的最好佐证。以结果论英雄，我们就是英雄，尽管过程确实很艰难。

戈壁行给予我最大的感动就是终点成功那一刻所带来的喜悦，那是任何事情都不能比拟的。当我们相互搀扶着冲向终点，当提前到达的个人挑战赛的勇士飞奔来迎接我们的时候，那一刹那，我的眼眶不由自主有点湿润。我感动于自己身处这样一个强大的团队，感动于我们的锲而不舍，更加感动于我们的成功。成功来自锲而不舍，伟大是熬出来的。

喜欢这种想笑却又想哭的感觉，喜欢这种成功的感动。也希望在以后的工作中，我们能依靠团队，坚定目标，不断取得成功。

——大漠飞骏队　张耀

# 『心有远方 中骏人踏上自己的征途』



用双脚去征服一望无际、沙海连天的戈壁，用笑容去面对艰苦卓绝、磨练身心的路途。对于久居城市极少与大自然接触的人来说，是一次灵魂的洗礼。在残酷的环境之下，人更能够释放出本真，展现怒放的生命、激发真挚的感动、绽放纯粹的笑容。

中骏人已经携手完成了戈壁之行的旅程，向着自己心中的远方，以及公司的千亿级目标，迈出一步步坚实的脚步。路在脚下，远方即是目标。远征戈壁的中骏人凯旋归来之日，就是中骏精神再一次得到升华之时。中骏人伴着磨砺与风景前行，必将构筑属于中骏的千亿级新未来。

戈壁
当你征服蜿蜒起伏的戈壁和沙漠
看到终点落脚的营帐
想到了自己完成了
几乎不可能完成的任务
你内心的喜悦
将胜过任何物质性的奖励

世界上往往只有一种生活
是真正关乎自己的
那就是“自己的生活”
我们无法改变的是生活的轨迹
不可避免地趋于平淡和平凡
但还好
我们可以选择给生命留下
不一样的痕迹
避免变得平庸和麻木

徒步不一定是每个人的必修课
却一定是投射自我的最好途径

第三章

# 磨毅力

行走在一望无际的戈壁滩上，
高温、暴晒、狂沙……
每一样都考验着我们的毅力与品质！



# 矗·黄尘

一路与炽热烈日、凛冽风沙作伴
一望无垠的戈壁荒漠之中
10 支队伍正展开着徒步挑战竞赛
从起初的陌生与拘束
然后逐渐地放下
到最后的坦诚以待
队员们经历风沙的洗涤过后
获得心灵的净化与感动

生活是修行的过程，徒步更是体验生活的过程。荒漠带给身体的疲惫，枯燥带给心灵的拷问。在这里，一切都是单调的、而自己则是孤独的。荒漠中的前行，不知终点究在何方。拼命地搜寻着那若隐若现的标旗，无数次声音会在你内心响起，太累了！歇歇吧！身旁的队友向你伸出支持之手时，自己的脚步是否早已经紧紧相随。



## 信念与坚持

这次戈壁之行对我来说既是一个挑战，也是一个考验，更是一次面试之旅，关系着我能否融入中骏这个大家庭并被认可。在团队伙伴的帮助和鼓励下，我最终圆满完成了这个看似不可能完成的任务！

**仪式感有时很重要且必要**

这次活动设置了很多富有仪式感的环节，比如开闭营仪式，每完成一项任务接受一枚徽章，小队和大团队的分享活动等。伴随着仪式感油然而生的光荣感、自豪感、使命感，让我一次次情绪激昂，更成为支撑我坚持下来的动力源泉。

**常怀敬畏之心**

这次戈壁之行使我更加坚信，对于这个世界而言，人实在太渺小了，要敬畏生命，敬畏大自然，敬畏身边的人和事，特别是在一起共事的人，要更加珍惜这份缘份。“独行快，众行远”。

挑战戈壁，不在于环境和身体，而在于信念和坚持，是对“不放弃、不止步”的完美诠释。作为中骏人，我们要践行“匠心、拼搏、创新、合作”的精神，并使这种精神深植于中骏，发扬光大。最后，借用朝阳的话“伟大都是熬出来的”作为结束语，以此共勉。

——骏行 1 号队　于文沣




## 胜则举杯相庆，败则拼死相救



3 天 2 夜的戈壁之行是一次换轨，暂时逃开紧张的工作，给心灵放了个假。108 名队友，抹去了职务的标签，放下了手机，成为了同一个战壕的战友，站在同一条起跑线上，向同一个目标进发。时至今日再回忆，完全没有了出发前的不安，留在心头的都是戈行之美。

戈行之美，美在大自然的鬼斧神工。88 公里的路程，复杂恶劣的地形和自然环境，虽带来了挑战，但也是一次身心的盛宴。我们走过盐碱地、草甸、峡谷、黑戈壁、小雅丹，走过榆林窟、大墓子母阙、镇阳城、塔尔寺，沿途风光美不胜收，即使有任务在身，也叫人忍不住拍照留念。

戈行之美，美在团队的合作互助。3 天的行程，10 位“点赞之交”的“网友”朝夕相处，紧密合作，同心协力克服各种艰难险阻。此次戈行，对每一位参与者都是难得的人生经历。让所有人都享受戈壁之行，不留遗憾，是 8 队心照不宣的最高目标。“胜则举杯相庆，败则拼死相救”，走完了这人生的 88 公里，才能真正明白，为什么“沙克尔顿奖”才是戈行的最高荣誉。

戈行之美，美在保障有力。本次戈行不仅是对个人体力和意志的挑战，也是对企业组织能力的挑战。从行前筹备到组织执行，无数幕后英雄支撑了中骏 70% 队伍全员完赛的佳绩，由衷感谢组委会，感谢教练团队和所有后勤人员。

——骏行天下队　牛荣荣




## 戈壁是我的桃花源，也是老友

戈壁，是一次炼狱，也是一次修行，但对我个人而言，更是一次桃花源游记。

从第一天蹦蹦跳跳，到第二天痛不欲生，到第三天咬牙走完，每一个脚泡都记得，每一次坚持不下去的瞬间都记得，每一次与队友牵手扶持都记得。在最艰难的时候，在脚泡疼痛最难忍的时候，脑子里已经没有关于劳累的思考，满脑子都是对自己的质疑：“我为什么来这里？”最终，我想明白了，是为了面对团队，面对我自己。团队的相互补位与体谅，自我的不断思索与坚持，才是这次戈行的要义。戈壁之行，是一次思想的桃花源记，“初极狭，才通人，复行数十步，豁然开朗”，经历过身体与灵魂的考验，才能更好地面对自己，寻找到自己的桃花源。

对于戈壁，才离开没多久就开始想念，戈壁是我的桃花源，是我的一个老友，他在等我。

——火星 7 队　谷永



## 戈壁·路

为了戈壁，我们提前两个月开始拉练。从最初的兴奋，到后面的枯燥，坚持又变成了习惯。工作 10 多年，身体变得越来越懒，理由挂在嘴边“年龄大了，不比年轻了”。但现在，“10 公里，这么近，走路吧”。以前觉得很远，现在看着好近。天高地阔、萧萧羌笛、落日黄沙，想象着用指尖去触摸历史。终于到了戈壁，喧闹的鼓声，人群的兴奋，一下子模糊了。在团队拓展激情澎湃的演讲中，我们战胜了自己，发扬了团队精神，全员完赛，并取得第二的好成绩。

“再难的目标也能实现！”路还很长… …戈行既是肉体的磨练，也是心灵的升华。有人说会有心灵的孤独对话，我认为它有两个层次，一个是意志力方面的，一个是人生感悟方面的。稻盛和夫讲过一句话“人活着是为了提升灵魂”。戈壁也许很久才能来一次，而我们却忽略了身边的美景。“白发渔樵江渚上，惯看秋月春风”，戈壁的荒凉中，透露着历史的繁华，驼铃、羌笛、琼浆、胡马……夜晚看着满天繁星，看到那熟悉而又遥远的银河，是的，好久没这样静静地看它了……人生又何尝不是匆匆。

划亮夜空，那一瞬流星，留下自己的影子。

——超戈三队 张亚同

## 努力走好每一步



在茫茫戈壁上，第一次看见满天星辰；第一次看见戈壁的日出；第一次用 3 天走完 88 公里；最终拿到“沙克尔顿奖”。

过程虽然表面欢笑，但每个小伙伴都经历了身体的折磨，我们笑着疼着完成了 88 公里的戈壁徒步。感谢 8 队最可爱的小伙伴们，有人旧伤复发，有人脚上起了 5 个泡，有人脚都脱皮了流着血还在走，有人脚崴了还给我背着包……走到最后 5 公里的时候，我有点绝望，但队长一直保持乐观，鼓励着所有伙伴们。每次想放弃的时候，我都想着绝不能第一个放弃。就这样，88 公里，我熬下来了。

伟大，都是熬出来的！

——骏行天下队 张婷





# 银鞍照白马

茫茫戈壁携手而行，相遇相知并无远近。淡蓝天空中的炎日毫不吝啬地炙烤着，抬眼望去尽是漫天朦胧的一片灰黄颜色。行走在路上，充斥着风沙的空气中，似乎也蕴含了一丝太阳余热的味道。

戈壁之路并不是普通之路。每个人每天的终点都没有区别，可每个人到达终点的路径却完全不同，行程中的经历和体验当然更是千差万别。

茫茫戈壁，路在每个人的心中。这很像人生的旅程，3 天的行路其实超越一生。这一路，看到了你们全力以赴心中的梦，让困难一次次退潮。时间，让痛苦沉淀，化为前进的力量。你的汗水在飚，声音在笑，那是一次次战胜困难后的幸福。



## 戈行一梦

有了残酷的竞争，才出现了各队的百舸争流；有了残酷的竞争，才出现了每天晚上的总结会；有了残酷的竞争，才出现了在路上健步如飞，到营地瘫若烂泥。3 天的戈行有人是走，有人是挪，“坚持”是行程中说得最多的一个词，也是谈到感受时，每个人不得不提的一个词。是的，坚持！在戈壁上走 34 公里的时候，你才会体会到什么是坚持，没有人是超人，每个人都要克服自己的极限，靠克服了极限之后的肌肉重生。坚持，其实不仅仅是坚持，更是超越坚持。

——超戈三队　王刚



## 心态改变命运

非常感激公司领导组织这次戈壁之旅。3 天 2 夜的旅程，加上前后约两个月的准备期，让公司上下领导同事们更加重视健康，整体的运动氛围转眼间提升了起来，我相信公司很多人都不难发现这一现象。当你发现你自己和身边的战友们都在散发正能量的时候，很自然地，你就会感受到整个团队都在发光发热，仿佛做什么事情都特别顺利，有无限的可能性。

88 公里的徒步除了让我再次感受到大自然的魅力之外，更让我认识了来自人力资源、物业公司、FUNLIVE、FUNWORK 的充满坚毅斗志的伙伴们。这段路对于我们大部分人来说都不是容易的，但是，我们很快就找到一个大家的共同点——无论走多艰难崎岖的路，我们都懂得享受过程。心态改变命运，这趟旅程成为了我们 8 队 10 人共同的经历，也巩固了我们一起攻关克难的信心和勇气。

——骏行天下队　潘家伟

## 人生不设限，无处不挑战

2018 年 9 月 12 日 –16 日，本人有幸参与了中骏集团首届 3 天 2 夜戈壁挑战赛，完成了全程 88 公里的戈壁征程。10 支队伍历经烈日、沙尘、狂风、细雨，始终不忘初心，团结协作，对抗困境，最终 7 支队伍全员完赛，本人所在第 7 队获得团体第四名。

三点感受颇深：一是不打无准备之仗，前期工作准备充分才能走得更远；二是团队协作很重要，此次戈行并不过分强调“头狼精神”，而是更重团队协作，以集体为重；三是战略战术，戈行每一天都有不同的行程和任务，是体力与脑力的共同挑战，好的战略战术才能发挥团队最大潜能。

人生不设限，无处不挑战。戈行历练之后，我有更多信心去挑战更难的工作和任务，达到更高目标。

——火星 7 队　傅培明



## 准备充分，惧者生存

此次戈行，置身广阔无垠的沙漠当中才深深体会到自身的渺小。前方道路未知又充满艰辛，惧者生存，唯有怀着敬畏之心并提前做好充足的准备，才能应对前方未知的危险。这次挑战也充分证明了这一点。

戈行的团队成员大多数是男将，走入戈壁之前曾经很担心自身体力跟不上其他成员，会给团队拖后腿。戈壁环境恶劣，我针对自己的状况做了充分的准备——比别人早起一小时进行热身，同步使用缓解肌肉疼痛的药物。惧者生存，是我们的企业文化之一，也是我从这次戈行中总结出的经验，永远把问题和可预见的风险放在第一位，并且积极准备，才能正面面对困难。当我最终顺利抵达此行终点塔尔寺时，所有充足的准备与坚持都在这一刻得到了认可。

——探戈行者队　齐瑶





## 突破自我

踏上戈壁征程，走最难的路，看最美的风景，此行不断超越和突破自我。

中骏首戈，完美完赛，团队最高荣誉：沙尔克顿奖！

——骏行 1 号队　黄祥德





## 团队协作，克服短板

刚接到戈壁徒步通知的时候，我很忐忑，因为自己身体素质差，平时也不喜欢锻炼，所以担心自己会走不下去。由于刚开始没有按要求训练，在集团 20 公里拉练时，我走得很辛苦，后面 10 公里一直想放弃，最后在同事的鼓励下才坚持走完。回到家，我全身痛，右脚大拇趾趾甲更出现充血脱落的情况。这次拉练的惨况也让我痛下决心，加强训练。之后的一个月，我开始坚持认真训练，这也使我后来在戈壁上走得比较顺利，身体基本适应，速度也不错。

除了有准备的锻炼外，戈壁徒步拼的是意志。徒步过程中，每个人都很累，每个人都有不同程度的受伤，每个人都在挑战自己的身体极限。只要你意志坚定，相信自己，最后都能够创造奇迹。

戈壁徒步最重要的是团队协作，团队能够走多快和多远，决定因素不是最快的队员，而是最慢的队员。徒步过程中，大家相互鼓励、相互帮助。只有所有人都全力以赴地去帮助团队的短板，才能够达成团队的最终目标。

——5 与伦比队　郑维华

## 科学布局的策略

戈行回来近一周，经常随手翻看手机相册，88 公里的点点滴滴随着照片一点点在脑海里涌现。3 天 88 公里，经历了各种恶劣天气、复杂地形，这是一次对身体和精神的极大考验。最终，我能走完全程，得益于团队的协同作战以及科学的合理策略。

**保持列队阵型，保证没有队员掉队**

第一天赛程：26 公里。我们上午 11 点出发，由于大家体力充沛，我们在下午四点半前到达了补给站，避开了降雨。前半程，受其他队的冲击，队伍走得相对比较散。到达补给点后，由于当天风沙较大，队伍迅速调整策略，排成两列纵队，同步前进。当天我们在后半程连续超越其他队伍，最终以第四名的成绩冲过终点。

**受伤队员走在队伍的前列**

因为有队员受伤，经过队内商量，我们特意安排受伤队员走在队伍的前列，以确保没有任何队员掉队。

**建立“一对一”帮扶**

第二天开始，队内出现了伤病情况。为了团队能够集体完赛，获得“沙克尔顿奖”，经过会议讨论，我们制定了“一对一”帮扶策略。比如，徐振帮助伤员魏连超，王金生和林金国轮流帮助全楼总背包减负。

**清晰的自我认知，合理的成绩预测**

10 队在其他很多队的眼里，实力并不强。综合自身情况，队内目标成绩的制定相对合理。除了第二天由于队内出现严重伤病导致成绩垫底。其余两天，我们都圆满完成了赛前制定的目标名次。

——苍穹队　温俊







## 戈行的“方向”

戈行前，我一直在想一个问题——为什么要戈行？究竟戈行能带给我们什么？

戈行完成后，我的感受良多，但对我来说，感受最深的是两个字——方向。3 天 88 公里，每一天都是体能的极限挑战。面对荒凉、单调的戈壁，方向上的错误可以说是致命的，方向偏离会导致体能的消耗，精神上的打击更会让人痛不欲生。幸好在戈壁上我们的手中有导航，沿途有道旗，但是在企业经营过程中、我们的工作过程中，导航、道旗又在哪里呢？这是一个值得我在今后很长一段时间内都要认真思考的问题。

——大漠飞骏队　卢韬

## 感悟之旅

戈壁之行，我有几点体会：1、不打无准备之仗；2、放弃有一万个理由，但坚持只有一个理由；3、敬畏之心常有，惧者生存；4、打败自己的往往就是自己；5、团队永远大于个人；6、榜样的力量是无穷的，以别人为榜样，做别人的榜样；7、信任与共识是团队的第一要素；8、前进道路的困难往往是预料之外的，需调整自己，迎难而上；9、研究对手，对标学习，才能保持领先优势；10、爱自己，爱家人，爱身边的人。

——行者队　黄月林



## 努力走好每一步

每次走完戈壁都有不同感悟。戈行之路就像是人生之路，从伊始的好奇、兴奋，到路途中面临各类状况的发生及问题的解决，到简单的事情重复地坚持，到最终走完全程以及细细回味，不一样的过程会有不一样的回味。而最重要的是，坚持到底，努力走好每一步，一路都是最美丽的风景。

——先锋驷队 张伟



# 千里巡戈

似乎所有的戈壁滩都相差不多，布满粗砂、砾石的地面踩上去沙沙作响，一不小心踩进虚沙掩埋的土坑里，高高的徒步鞋就只剩下靴筒露在外面。

在这里，片刻的缺水都让人焦躁不安，你永远猜不到下一秒会是什么样的天气，也不会知道前面到底是怎样的茫茫无际。

骆驼刺、盐碱地、黑戈壁……赛道艰险。从塔尔寺锁阳城出发，走过雅丹地貌，途经茫茫沙滩，一路走到终点。





# 『神奇的戈壁』

早在元代，意大利探险家、旅行家马可·波罗就对戈壁地貌群有文字记载：“沿途尽是沙山沙谷，无食可觅，行人夜中骑行，则闻鬼语。”

戈壁的风景，诚如一件风和雨的杰作。

在千回百转的地貌群里徜徉，那感受永远是神秘而新奇的，那感受又是永远充满遐想和诗意的。

戈壁在蒙古语的原意是指“土地干燥和沙砾广阔的沙漠”“难生草木的土地”。敦煌戈壁地貌群，仿佛沦桑岁月磕砺而出的璀灿明珠，在古丝绸之路上闪耀生辉。她不仅是旅游探险的圣地，也是地学研究的宝库。

## 戈壁徒步是一场修行

本次戈行，我有几点体会：

一是机会总是留给有准备的人。出行前八周的锻炼非常重要，这让我积蓄能量，提高身体机能，尤其是脚部对长距离步行的适应力大大提高。戈行必备品的准备需用心，比如选择好的徒步鞋，一定要选择专业运动品牌，如始祖鸟等，贵但有价值，要购买专业徒步袜，避免脚底起泡等。

二是懂得及时调整状态。前两天徒步结束后，我整个人发热、发冷，有明显体力疲竭、类感冒的症状。为了调整状态，我果断决定早点休息，不参加当晚的篝火活动。这为后一天的状态回升打下了很好的基础。

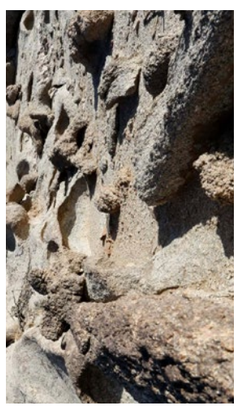
三是凡事要注重策略。第三天，我的目标很明确，就是必须完成比赛且争取把退赛队友的分数想办法补回来，队员们让我减负不背背包，大家帮我准备水、能量棒。我作为黑马基本是第 2 队的




领跑者，带着小队作最后的冲刺，从第一天第十名，第二天追第六名，第三天赶到第四名。但由于前面两天落后太多且有两个队友退赛，我们队没能拿到最高荣誉“沙克尔顿奖”。

结合实际工作，我想以下几方面可以总结与提高。首先是深度了解队友特点，互补强弱，提高整体作战水平；其次，制定整体战略和过程监控。在戈壁徒步中，我们的策略曾出了问题，如第一天上半场过于追求时间，导致个别队员次日退赛；再次，如何跳出舒适区，面对艰难的挑战；接着，没有做不到的事，只有不想做的事；最后，人生要有理想、行动和坚持。

——行者队　周洁





## 信念、职责、执行、自省

信念：虽出发前已有预判，但戈行中团队遇到的困难和身体的挑战还是超出了预期。完成戈行任务，必须有强有力的信念支撑。个人没有信念的支撑，自己很难支撑下来；团队没有信念，整个团队很难全部完赛。

职责：根据个人特点，每个人在团队中有不同的任务和职责，为了最终拿到最高荣誉，每个人都必须各司其职，扬长避短。不仅自己不能轻易放弃，为了团队的荣誉，更不能够放弃任何一个人，每个人都在为团队成绩荣誉贡献自己的力量。

执行：各个团队根据年龄、经验、体力等特点，制定了明确的战术，并强力执行。有的团队战术制定得很好，但是执行力不足，最终还是导致团队目标未达成。

自省：戈行中的“夜行禁语”是自己与自然、与团队、与个人不断对话与自省的过程，让自己对大自然、对团队、对自己有更清晰的认知。

——火星 7 队　师四华

## 生命就是一次次蜕变

昨天还在繁华上海，今天便看到另外一种景象：漫天黄沙、烈日炎炎、干涸的河床、肆意生长的骆驼刺、飘渺而光秃的远山、一望无际满目荒凉的无人区……这两种不同的景象真实存在于同一个世界。这提醒我：人生中，既要有能面对繁华的格局，也要有沉淀寂寞的胸怀。不执迷于璀璨，才能走向真实的自我。

戈壁之行必将十分辛苦与劳累，途中必将遇到前所未有的艰辛波折，任务艰巨，只能全身心投入。在前行中，我逐渐放下杂念、专心当下、心无旁骛，一步一个脚印。戈壁历程让我体验到：唯有经历各种各样的折磨，才能增加生命的厚度与深度。生命就是一次次蜕变。一个人的成长，恰似破茧成蝶的过程。在挣扎中，意志得到锻炼，力量得到加强，心智得到提高，生命得到升华

——骏行 1 号队　陈艳





## 相伴 31 载，千亿戈壁行

戈壁挑战赛，走过浩瀚沙漠、盐碱地、雅丹、丘陵……

它是一千多年前玄奘大师的求法之路，近年也是各大商学院学员及企业家的心灵朝圣之路。我很好奇这是一条什么样的路？因此，即使在出发前腰部严重扭伤，我也毅然决定迎难而上。我的心中满怀憧憬，期待它带给我身心的震撼和不一样的体验。

初见戈壁，它让我看到了世上最无际的荒凉，也感受到了大自然的伟大。相对而言，我们每个人显得那么的渺小，心头不由自主地弥漫起了孤独，感觉此刻只有拥抱团队，彼此才有勇气继续征服它。

戈壁之行让我体会到了，人生有些时候也不一定非得跟别人去比较，不断超越自己才更为重要，我愿意用更多的时间去学习如何更好地跟这个世界相处。

人需要有敬畏之心，敬畏自然，敬畏规则。无所畏惧有时也许是一种鲁莽。在戈壁，你需要事先预见到困难和风险，结合自身情况，采用合适的行进策略才能确保全队走完全程，达成目标。一味地高强度快速行进，有可能造成的是队员退赛，就如一个企业的经营策略一样。

坚持是难能可贵的。逼自己一把，你会发现有些事情努力再努力还是可以做到的。永不言弃，你会发现不一样的自己。

每个人心中都有一条自己的戈壁之路，探索戈壁的精神，将指引我今后的工作和生活。坚持，永不言弃！

——骏行天下队 涂文禹





## 期待戈二



准备：提前储备、备赛，信息收集（服装、环境、身体、气候、其他细节），小队队员在两个月内不断收集戈壁挑战的资料，做各种战前准备。

第一天，26 公里，顺利完赛，逆袭进前三。

潜能——真正看到了自我的无限潜能。

团队——团队互助互鼓才能完赛。

感悟——复杂的气候环境、生存环境对比。

总结第一天及部署第二天战术。

第二天，34 公里，顺利完赛，保住第三。

诸多不易，诸多收获……赛段路况环境有别于第一天，及时调整体能，克服其他客观因素。继续总结前两天的收获及部署第三天战术。

第三天，凌晨五点多出发，28 公里，顺利完赛。

从第一天逆袭第三，第二天保持第三，到第三天冲上第二，是战友、团队的充分体现、感慨。

感谢 5 队战友们，感谢非人类的 4 队战友们，携手“第一”，只有更好……

总结了 3 天的赛程、突发情况、预期等。

从两月前的不可能（平时几乎无运动）到 3 天 88 公里，极限挑战，相信还能更好……

体验了“最好吃”的西瓜，“最好吃”的面包，“最好喝”的红牛……

再次感谢，期待戈二，继续……

——5 与伦比队 王健



## 行动与团结的力量

3 天 88 公里徒步，你尝试过吗？在行走戈壁之前，我没走过，也不知道是否可以走下来，甚至在徒步训练期间也一直心里打鼓。走完全程，我才明白成功始于行动，且行动需要解除“自我设限”。在未来的道路上，我们需要更勇敢地前进。

走过戈壁的人常说：“茫茫戈壁，一个人一定是没法走下来的，会崩溃的”。回过头来看我们中骏团队的首次戈壁行，10 个队伍 7 支全员完赛。团队成员互相的鼓励、支持、帮扶，在自我的荣誉感、使命感驱使下，前进的力量源源不断。这应该就是真正团队协作带来的“1+1>2”的效率与能量提升。

——先锋驷队 翁国平


中骏
有关您的感动
同心31载
千松支登行
伟大是熬出来的

# 『认识戈壁』

戈壁的地表依据其组成物质可划分为岩漠、砾漠两类。岩漠是指地表岩石裸露或仅有很薄的一层岩石碎属覆盖的山麓地带。分布在周围及内部山前，面积不大。如马鬃山、雅布赖山、贺兰山、罕乌拉山、巴彦乌拉山的山前地带。砾漠地表为砾石覆盖，砾石大小不等，在砾漠的外围地带面积广大，强劲的风力，将细小颗粒吹走，留下粗大的砾石。砾石多成为风棱石，上覆盖一层坚硬光滑的黑褐色荒漠漆皮。以岩漠和砾漠组成的荒漠戈壁面积广大，分布范围只在阿拉善巴丹吉林、腾格里、乌兰布和三大沙漠外围。戈壁可分为剥蚀（侵蚀）和堆积两大类型，并可再分为若干亚类。各戈壁类型分布往往由山地向两侧谷地或盆地作带状排列。

中国的戈壁广泛分布于温都尔庙—百灵庙—鄂托克旗—盐池一线以西北的广大荒漠、半荒漠平地，总面积约 45.5 万平方千米。茫茫戈壁滩上布满粗砂、砾石，踏在上面，沙沙作响。

戈壁常见的植物有沙漠玫瑰、风滚草、胡杨、千岁兰、红柳、骆驼刺、生石花、光棍树、龙血树。

# 炼铸一心

莫看风起云涌
莫笑独立长城
漫天风沙遮不住望眼
灼人烈日融不了激情
在这里有我们努力拼搏、一心向前的激情
也有承载着我们所有情感与精神的诗和远方

戈壁上的中骏人
因奋斗而无悔
也因我们心怀诗和远方而升华





## 戈壁，就是挑战和成长

2015 年 5 月我第一次来戈壁，参加商学院的戈壁挑战赛，4 天 3 夜 112 公里，当时只认为是一段艰辛又特别的经历，而现在回想起来，却是一种新的开始。从戈壁开始，坚持跑步，体能的提升，让自己敢于去尝试一些以前没敢去想的事…… 这就是戈壁带给我的，那些通过坚持和付出带来的乐趣，那些让内心更坚定、更强大、更愉悦的成长和变化。

戈壁，如同人生中可能遇见的挑战和困境，可以让你畏惧和彷徨，自觉渺小和不堪，也可以让你更加自信和强大。有人说，人生最长的旅途，是探索和激发内心深处的自我，而戈壁，就是一段探索和激发自我的浓缩旅途，只有经历过，才能看到深藏的自我。

中骏首届戈壁挑战赛更注重团队作战，那些坚持到终点的疲倦的身体、执着的眼神、紧握的双手，拥抱时忍不住的热泪，都是团队的凝结和成长。

挫折和不完美是人生常态，经历过苦难的美好更值得珍惜和回味，就让我们勇往直前，向着自己的目标飞奔……

——行者队　汤筱娟



## 为团队和队友而感到骄傲

2018 年 9 月 12 日 -16 日，由集团组织的历时 3 天 2 夜的徒步戈壁行活动圆满结束，让我记忆犹新的是我们第二天的 34 公里徒步。因头一天我们超戈队定的目标是保二争一，而我是这个队里平时训练中配速较低的一位，为了实现团队目标，我采取了不利用手杖徒步的方式跟进队伍的行速。但是当我徒步行走到 28 公里左右时就明显感觉到自己的脚出现不适，是团队给予我帮助。特别是朱志强总，他把自己的手杖递到我手上，让我利用手杖来缓解脚部的不适，并且还将我的背包也背在自己的身上，而他却是在增加负重的情况下，不借用任何外力真正地独立走完全程的。

大家可以想象，到徒步后期，每一个人的耐力与体力都已经到达极限，此时又要面临增加负重和脱手拐杖等艰难境况，但他还是坚持完成了目标。行进过程中，朱总不仅全程关注其他队员的身体情况，前瞻后顾，保证每个队员不掉队，还一路哼着小曲给大家鼓劲、加油。最终我们队按照既定目标手挽手以第二名完成了最后的冲刺，我为能够有这样的团队和队友而感到骄傲。

——超戈三队　李显凤

## 穿越风沙、超越自我

戈壁 88 公里挑战，让身心从忐忑到艰辛，从艰辛到感动，再从感动到感悟，真真切切感受到勇往直前、不断战胜困难的团队力量。超越想象的戈壁恶劣环境下，前行的路上只有少些犹豫、多些坚定，合理分配团队职责，发挥每个人所长，才能在茫茫戈壁有了“心”的方向；勇于信任，才能无畏路险战胜风沙；有了“使命必达”的一致信念，才能见证自我的强大、团队的强大！清晰的目标、不懈的坚持、相互的协作，勇于挑战，就算未知的未来，我们也一定是英雄！

——苍穹队　林宝珍





## 感悟之旅

3 天 2 夜 88 公里，迄今为止是我走过最长的路，也是最难的路。戈壁之行，给我们带来磨砺与风景，既是身体的考验，也是心灵的历练。茫茫戈壁、漫天黄沙、炎炎烈日……我们穿越盐碱地、草甸、黑戈壁、峡谷、湿地，穿过胡杨林、小雅丹，途径锁阳城，最终到达塔尔寺。身体上的不适与疲惫，并没让我们停下脚步，我们不抛弃、不放弃，坚持不懈。因为坚持，我们欣赏到了戈壁最蓝的天空、最美的夜晚，领略到戈壁日出的壮美。我们用坚强的意志，携手冲过终点。

戈壁 88 公里不难，我们相信自己的意志和能力，我们的能量超乎我们的想象。

——大漠飞骏队　林莉香



## 戈壁挑战，是一次人生短暂的修炼

这是我第二次踏进戈壁。再走戈壁，有着不一样的感悟，这次戈行感悟更深。

一是好的团队很重要。强将手下无弱兵，一个好的团队可以让你忘记自己的彷徨和痛苦。在此次戈行，我整整掉了两块脚趾甲，但过程中并不会觉得自己痛苦，因为团队的目标一直在前方召唤着我，让我几乎忘却了苦痛。

二是全员的团结是整队的灵魂。第一天的 26 公里靠的是激情和新鲜感，第二天的 34 公里靠的是坚持和拼搏，第三天的 28 公里靠的是信念和毅力，但贯穿这 3 天的却是团结，是团结让整个团队众志成城，携手向前。

三是团队的荣誉可以激发个人无限的潜能。最后一天 20 公里个人赛，为了冲刺团队积分总冠军，我代表 4 队出战。按照既定战略，我不能输给 3 队的代表，但恰巧 3 队代表是个强悍且具竞争力的对手。是团队的荣誉，让我 20 公里戈壁个人赛保持了每公里七分多钟的配速，超过了我在城市路况的配速。

戈壁挑战，是一次人生短暂的修炼，痛并快乐着，感悟良多，收获良多。

——先锋驷队　聂国华



## 一次激活自己的感悟之旅



于我而言，戈行是一段刻骨铭心的经历，更是一场巨人的对话——与环境对话、与团队对话、与自我灵魂对话。

打败我们的往往不是别人，也不是环境，而是我们自己。当我全身心投入戈壁时，心中没有太多的杂念，服从规则、命令及专业要求，心无旁骛，专注执行并做好自己，一直向前。

组建团队并明确分工后，我们都以最大的善来互相欣赏和鼓励，彼此加持。当意外发生时，我们快速决策并主动补位，使结果最大化。

戈壁挑战就是激活的过程。无论是激活个体，还是激活组织，都要回到一个关键点——组织中的成员能够被赋能，能够产生结果，能够创造价值。在戈壁挑战赛这样一个大环境下，要求参赛团队要有能力应对外部的不确定性，同时必须让每一个成员都发挥作用。更重要的是要为每一个成员赋能，包括体能、心智及自我认知。成员内在的一些未被发掘的力量，也会在这个过程中被唤醒。每一个参赛队员都很好地完善自我，把自己提升到了一个前所未有的全新状态。不抱怨、不抛弃、不放弃，这种对个体与团队的成长，其实就是激活。

戈壁之行，细细回味，余温尚存，并将持续发酵，使我受益一生。

——探戈行者队 蔡亦忠

## 相信相信的力量，只要相信自己能

团队的力量是无穷的，个人的潜能也是无限的。

每个团队有明确的角色分工，比如队长、领航员、旗手、体育委员、收尾委员等，每个人都要做好自己的角色，确保整个团队整体走完每一天的路程。其实，这对于一个十几人且体能参差不齐的团队来说是个非常艰巨的任务，队长和领航员如何确保队伍的节奏以及方向，收尾委员如何确保后队能够及时跟上，这些都极其重要。我在这次戈行中承担旗手，其实感触也很深，特别是第一天还经历大风，因为扛着旗，导致前行步履艰难，但必须确保队旗时刻在飘扬……

每天走完当天的行程后，我们团队晚上都要一起开会总结今天遇到的问题，去做策略优化，比如强弱搭配、调整队形、减轻背包负重等，确保第二天能以更好的方式去争取更好的成绩。

第一天 26 公里，第二天 34 公里，第三天 28 公里，一天比一天困难，每个人都在做心理斗争，是坚持走下去还是放弃？队友们坚定的眼神给了我答案。



虽然环境很艰苦、身体很累、水泡磨了一个又一个，但是大家用自己的坚持和毅力，走完了 88 公里，完成了既定目标。虽然每天的名次都在倒退，但由于 7 队没人退赛、配合默契的加分，最终，我们拿到了第四名的好成绩，还拿到了“沙克尔顿奖”。是队员自己的坚持和毅力，是团队的互相帮助鼓励，是大家的集体荣誉感，让每个人的潜能发挥到了极致，把不可能变成了可能，这就是我们团队的成功！

最后用几句话总结：相信相信的力量，只要相信自己能，那就已经成功了一半了。

——火星 7 队 顾新春



“骏路同行”任务中
全队推举出几位“哑人”
带领剩下的“盲哑人”前进
敢于将自己完全托付给同伴
队员之间无条件的信任迅速建立



在第二天的行程里
所有队伍经历了 A、B 两条线的选择
A 线更长
但 B 线需要用担架抬一位队员前行
各团队内部求同存异，在第一时间达成共识
中骏人内部协调的能力再一次得到印证





8 公里的夜行禁语
自律、惧者生存的价值观
得以彰显
在黑暗静谧的环境之中
与自己的内心来一场深度对话

# 『团队为先 大局为重』

走入戈壁之前，中骏人曾无数次在心中构想过大漠戈壁的模样，可真正见到戈壁的时候还是被眼前的景象所震撼了——黄沙遮天蔽日，荒漠一望无际，天气风雨难料，黑夜沉寂深邃……恶劣环境之下，正因有了团队的存在，才让每个人前行的脚步充满信心。

中骏戈壁行的独特之处在于不过分强调“头狼精神”，而是更重团队协作。这种“以团队为先，以集体为重”的理念从开营伊始就早已在每个人心中扎根，并贯穿整个戈行。戈行首日最后收尾的“行者队”，10 名队员历经烈日、沙尘、狂风、细雨，始终坚持陪同 1 名大腿拉伤队员缓步行进，受伤不放弃、队友不抛弃，手挽手抵达终点的他们是当之无愧的中骏精神的象征。戈行 3 天一路领先的“先锋驷队”，凭着 10 名强健男队员轮流搀扶 1 名体弱女队员始终走在所有队伍的前面，最终夺取团队冠军，更是让我们亲眼见证团队信念和意志筑造出的强大。

对于一家房企而言，“以团队为先，以大局为重”的精神显得尤为重要。中骏人不仅要有个人能力，更需要有在不同的位置上各尽所能，与其他成员协调合作的能力。通过建立互信互助的关系，达到团队工作效率的最大化，才能为客户提供最优质的产品与服务，才能实现个人与企业的成功。



当你在未知道路踟蹰前行，不够果断、不够坚定
缺乏自信、缺乏耐心时
回味这趟精神之旅，你会更加坚定



第四章

# 创未来

戈壁并非不毛之地；
荒芜之境打通此岸和彼岸，
戈壁清泉孕育信仰与未来。



# 凌云志

戈壁，宽阔、没有遮挡；风大，恣意而自由。

古人云： 苦其心志、劳其筋骨、饿其体肤。有志之士都是为此而来吗？



选择徒步，内在地选择了一种极简的方式，大道至简，无论先知还是后觉，出来走两步，感受比什么都重要。事实上，由此及彼，践行而至，就这么简单，遇风遇沙遇天地亘古未变四维空间，认识到个人的渺小、短板与种种不堪。风不停地刮过，不为你来，不为你走；天静默，昨天如此，今天如此，明天亦如此。

唯有中骏人，许下“宁向西天一步死，不返东土半步生”的壮志。



## 信念不倒，坚持选择

戈壁之行告诉我们，行进在最前方的队伍往往需要承担更多走弯路的风险，如果只顾前行不抬头看路，不仅有可能走冤枉路，而且很可能会被后来之人超越。这种时候，谋定而后动，有了方向，信念不倒，选择比努力更重要。

徒步竞速环节，大家你追我赶，如果没有在第一时间跟紧第一梯队，彼此之间的距离就会越拉越大。在看不到前方队伍的时候，每个人自然而然就会松懈下来，这充分说明目标的重要性。团队有了清晰的目标，才能共同为之努力，相互鼓励，一起前行。有了队友与团队荣誉感的激励，就能激发出无穷潜能，克服一切困难，甚至创造奇迹。

“沙克尔顿奖”作为戈壁之行最高荣誉，其意义就是“不抛弃、不放弃”的团队精神。这次虽遗憾无缘该奖项，但让我看到不一样的风景，收获了团队的友谊。坚持与放弃，舍与得，其实只在一念之间。

——5 与伦比队　胡翔



## 选择有时候比能力更重要

3 天 2 夜，团队戈行期间发生许多趣事，令我感触最深的是进入戈壁的第一天。第一天的徒步，我们团队没有使用导航，而是沿着汽车留下的轨迹行走，结果是我们比别的团队多走了 1.5 公里，排名第七。事实上，凭借我们团队的能力和实力，如果我们充分利用了导航，不走弯路，或许就能超越别的团队，取得更好的成绩。所以，我想，或许有时候选择比能力更重要，路对了终能到达远方，就像正值 31 载而立之年的中骏一样，对自我的认知更清晰，精准布局“区域聚焦、多业态发展”战略，千亿大规模才能勇立潮头。期待勇士们在中骏这广阔的平台上阔出自己的一片天地。

——探戈行者队　秦进

## 与优秀伙伴同行，一切皆有可能

很荣幸可以作为先锋驷队的成员与最强的团队一起走完这 88 公里。这次戈壁之行感触很多，包括团队的力量以及科学准备的重要性，但令我感触最深的还是在一个强悍团队中，团员之间天然具有的荣誉感和使命感。

在戈壁走完 88 公里本来就不是容易的事情，但是我们的团队从第一天起就以最高的要求挑战自己，希望拿到最高荣誉。这种“精益求精”的氛围迅速地在团队中蔓延，一直感染着我们全体。在队长的领导下，这股力量得到了充分的释放和发挥，最终带领着我们获得了冠军。在一个优秀的团队中，所有人都会变得更优秀。在工作上，面对种种貌似不可能的挑战目标时，只要有优秀的伙伴一起同行，一切皆有可能！

——先锋驷队　陈吉灏

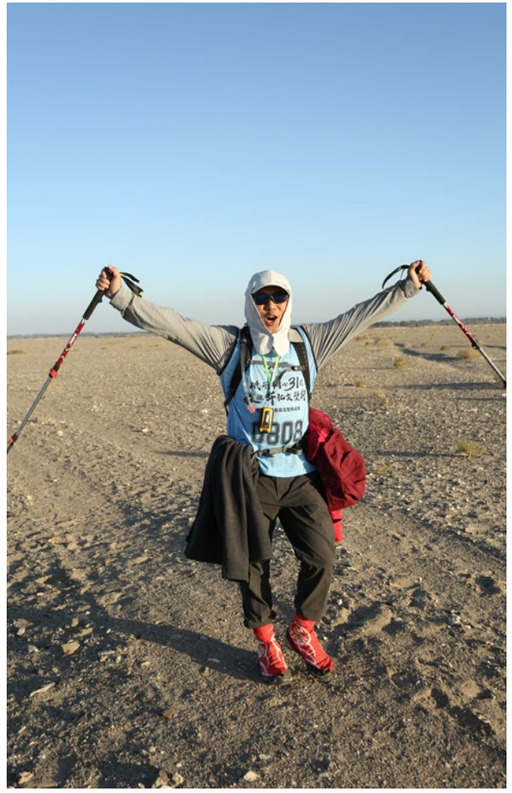


## 感悟之旅

第一次戈行，3 天 88 公里，是一段徒步行程，更是一段心灵的历练。我从中感受到的是——“你的能力超乎你想象”。其间，有一个小细节至今仍让我印象深刻。

踏入戈壁的第二天，我们需要完成的徒步任务是 34 公里，是 3 天中最长的路程。走到大概 10 公里的时候，队员涂文禹胯部受伤，当时我就在他旁边跟他并行，真的能感受到他难忍的疼痛。当时，教练给他喷了云南白药，稍稍缓解后，他开始继续在黑戈壁前行，没走多远又不行了，再次喷药。就这样，疼了就喷一下，缓解了就继续前行，一步一步艰难地向着目的地挺进。我相信，他自己当时也曾做着激烈的思想斗争——上不上急救车？上了急救车就不需要再忍受疼痛了，但是团队就无法获得“沙克尔顿奖”了。最终，他选择了坚持，一直走到终点。这件事让我真真切切地感受到团队的力量，感受到团队荣誉感可以让人战胜巨大的困难。我真正地明白了什么叫“独行快，众行远”。

——骏行天下队　陈亚宁






## 行动与团结的力量

中骏首届戈壁挑战赛已圆满落幕。作为参赛者之一，在身体不断突破极限时，我的内心五味杂陈，但也收获颇丰。

戈行最自豪的是拿到了“沙克尔顿奖”以及团队第四的好成绩。过程虽然曲折，但团队的力量发挥充分，使命必达，终创佳绩。

“一个人可以走得很快，一群人可以走得更远”。

此次戈行，我的身体及精神都到了极限。如果没有团队间的互相鼓励帮扶，我很难坚持走到最后，团队也很难达成全员完赛的终极目标。或许这就是最高奖项——“沙克尔顿奖”所蕴含的意义。

——火星 7 队　林金弹



## 胜在信念，赢在团队

戈行回来后，队员们的感慨一直在我耳边回响。全楼总说：“你的能量超乎你的想象，脚底起泡就放弃是不可原谅的！”孙秀君总说：“从来没有走过这么远的路，没想到居然走下来了！”田博总说：“我心里一直想，要是楼总放弃我肯定随之就放弃了，根本走不下来，但是现在居然走下来了！”魏连超说：“没问题，我一定能走下来，至少今天一定能！”……想起戈壁的 3 天 2 夜，队伍一直没有散，我很欣慰。

进入戈壁的第一天，大家出发时满脸灿烂的笑容，回营时也状态良好。但是，到了第二天，队伍开始出现突发状况，队员魏连超膝盖旧伤发作，其他队员也有不同程度的受伤。大家相互帮扶，拖着伤员，最后以近每公里半个小时的速度行进。到达终点的那一刻，大家都感受到了我们团队的“沙克尔顿”精神——不抛弃、不放弃，带着信念，追逐目标。团队整体的目标达成需要每个队员尽最大的努力，预判困难，相信自己，绝不轻易言弃！生活如此，工作亦如是。胜在信念，赢在团队！

——苍穹队　易金平





## 凡事预则立，不预则废

“凡事预则立，不预则废”。

我们队伍从首日的第十名，到第二日的第六名，再到最后一日的第四名，所有参赛人员均觉得是奇迹，觉得 2 队的表现很励志，但我自己复盘下来，觉得有待提升的部分仍有很多。

赛事首日，我们队伍基本毫无计划及策略，队形散乱，负重物不合理，时间管控随意，加上 1 名队友受伤，导致我们比第九名晚了一个多小时才到营地。过程中还经历沙尘暴、冰雨等其他队伍未经历的气候考验，首日走下来，团队全体成员异常疲惫。

听完首日晚上其他队伍的经验分享后，我们队伍当晚随即召开一个小会，对次日的赛事策略进行了全面安排：1、队形调整，队伍中较弱的人走在队伍前面；2、负重调整，每个人均减少负重，个别较弱的队友不负重；3、时间管控，午餐时间控制在 10 分钟以内，途中个别队友要上厕所，队伍也要继续前进。

有策略、有计划、有执行，最终，我们实现了成绩的节节攀升。其实，经营企业也是如此——三思而后行，谋定而后动。

——行者队　杨文鑫

# 让幸福
# 触手可及

这里远离了城市的喧嚣
也抛开了红尘的烦恼
茫茫戈壁
似乎永远都是荒凉的色调

终于有一天
中骏人坚定的脚步与响亮的口号声
打破了这里的沉寂
来了这样一群坚强乐观的人
陪着这片戈壁
共度那空旷和寂寥

我奋斗我幸福
戈壁之行
让灵魂跟上脚步

## 戈壁行走回来之后，都是兄弟姐妹

戈行的每天傍晚我们都会召开帐篷会议，大家要完成当天的总结，分享个人的感受，确定当天完成成绩和原定计划是否偏差，并且制定第二天要完成的目标，宣布新的注意事项以及分工安排。

在这短短的 10 多分钟里，每个人都会积极畅谈个人戈行中的体验和感想，没有队长与队员、强者与弱者的隔阂，没有推诿和扯皮的拉锯战，大家肆意地聊着，氛围轻松愉快。整体来说，可以总结为三个词：氛围好、效率高、目标准。一位不知名的伙伴的话是我此次戈行的最大的收获——“戈行走回来之后，都是兄弟姐妹！”

——超戈三队　陈辉阳





## 目标，始于足下，终于内心

茫茫戈壁无尽头，漫漫黄沙使人愁；

伫立沙丘放眼望，烟丝一缕入我喉。

对戈壁，如果不是公司给予的这次机会，可能自己一辈子也不会来。来过后，除了感受那茫茫戈壁滩，也对开辟戈壁拓展路线的人肃然起敬——第一个尝试走戈壁的人，不仅有大胆的构想，也有实践的魄力，让我们这些后来者一步一个脚印，勾勒着属于每一家企业、每一个团队的荣耀之旅。

戈壁 3 天的时间很长，长到每一分每一秒你都无暇顾及旁边的风景，你只能专心致志，只能竭尽全力，才能持续地走下去。3 天的时间很短，短到每一时每一刻你都心怀感动，感动于老板的执着，感动于后勤的保障，感动于团队的力量，感动于自己的坚持，感动得在闭营仪式上热泪盈眶。

那里的地平线很低，低到你不知道前方到底是天还是地，低到你以为你已经在一定的高度，但转过身其实还在原点。我们要摆正自己的心态，认清自己，保证自己踩下去的每一步都结实有力，对企业负责，对个人负责，只有这样，我们才能有源源不断的成长动力。

当我们从戈壁这片茫茫大地上回归后，灵魂似乎经历了一次洗礼，你会发现这世界焕然一新，你在心里种下一颗坚强的种子，并让它在未来生根发芽，让每一次的目标都能始于足下，终于内心。

——先锋驷队　张杰俊

## 不要害怕困难，不要轻言放弃

从开营前的兴奋，到第一天上戈壁的艰苦，第二天的自我突破，再到第三天近乎绝望下的重生，特别是最后 10 公里、最后 3 公里、到最后 1 公里……这是一段涅槃重生的旅程。

走在茫茫戈壁，一直一直看不到终点，那种绝望的感受，这种感受我想只有到过戈壁的人才能体会。不管身体怎么拉伸，不管怎样鼓劲提神，不管怎么自我暗示，抬脚再次迈步时，腿上就像挂了铅，豪言壮语已淡漠，这时候只能咬紧牙、皱紧眉、握紧拳，一瘸一拐，这个时候靠的不是体力，不是意志，靠的是本能。

成功就像我们的终点，它就在那儿等着你，绝不会自己跑掉；失败像是一个心魔，始终在你身边唠叨、抱怨，只要你说一声“放弃”，它就立刻摧毁你所有的意志。怎样选择？行动就是唯一的选择。在戈壁，我们常做的一个手势是竖起大拇指，那是队员间无声的鼓励。虽然痛苦，但每挪动一步就代表你离目的地近了一步，只有不停止、不放弃，才能真正涅槃重生。



事实上，经历了一路坚持、一路汗水，到了最后，输赢、名次对于我们来说已经变得完全不重要了，我们唯一的信念就是大家一定要一起平平安安地到达终点，拿到属于我们团队的“沙克尔顿奖”。

在困苦中收获的体会更深，在孤独中收获的友谊更真。3 天 2 夜，我们从普通的同事变成了战友、家人，我们凝聚成一股新的力量，向着同一个目标行进。3 天 2 夜，走过大漠，我们由衷地敬畏戈壁、敬畏自然、敬畏生命。

人终其一生，需要战胜的只有自己。不要害怕困难，不要轻言放弃，没有什么是不可能的。我相信，这一次戈壁之行所带给我的，不是一时一刻更不是一年半载就可以领悟的，还需要在接下来的人生中慢慢解读、体悟。

——火星 7 队　郭燕娜





# 『31载行者无疆 31年砥砺前行』

站在人生关头回望，30 多年前那个乘绿皮火车从泉州老家出发，经过 5 天 5 夜旅程，只身前往东北的年轻男孩，如今已坐在窗明几净的办公室里，看落地窗外虹桥机场的航班起起落落。

“我和我太太谈恋爱的时候，当时家里就一间房子，我很想盖一个房子，然后结婚。这就是我创业的一个初心，这个初心就是为家人创造幸福生活。”可以说，这份让家人幸福的初心如今已经实现，他也自然而然由己及人，关注比自己小家范围更大的社会责任。

“创建智慧生活，让幸福触手可及”是中骏的企业使命，源于初心、源于共识、源于归属感。“外部我们不断创建面对客户的品质与智慧生活，让客户有更多的幸福感；内部我们持续赋能于员工，推动员工的进步与发展，让员工过上幸福的生活。这就是我们共同的使命”。在 30 年后，黄朝阳依然坚持追求幸福的初衷，幸福的定义外延变大了，追求美好生活的步伐，愈发稳健。 戈行是一段刻骨铭心的经历，更是一场深刻的对话——与环境对话、与团队对话、与自我灵魂对话。“戈行和团队的管理是一致的，只不过它的环境（气候、自然、时间和规则）更加特定。”

# 引领豪情

挑战戈壁无惧色
大漠征途有豪情

千军万马，行走戈壁，使命必达
我们走上戈壁
欣赏锁阳城的落日
感受疏勒河的多情
赞叹丹霞地貌的雄伟
品位独特的戈壁豪情
让千年前的玄奘精神
再次照耀在这八百里流沙之上
让漫漫黄沙守护中骏人千亿级的梦想

千军万马
我们不忘初心
砥砺前行



## 守望相助、取胜决心

非常荣幸，在这 3 天能参加中骏的戈行。这几天我深深体会到中骏队友间的守望相助、取胜的决心以及精神突破肉体的斗志。

我从自己的队长身上学习到如何做一名领导。当队伍走得散时，队长把握节奏，让走得快的队员照顾队友；当大家疲累时，队长带头高歌谈笑，焕发队友们的精神。事实证明，大家一起走，不单走得远，还能走得更快。

此次徒步，许多队友的斗志突破了身体的极限，但也对身体健康带来了不同程度的影响，有些病痛还需要时间康复。离开戈壁，面对生活、工作的挑战，在订立目标和衡量代价时，我也会想起戈壁之旅。

——先锋驷队　陈伟略



## 知人者智，自知者明

3 天 2 夜的戈行结束了，但对个人来说，却是一次难得的心路历程。在行走过程中，我也在不经意地思索团队、目标、意志、竞争、合作。

知人者智，自知者明。我们通常按习惯思维来评估问题与风险，但在戈壁的极限环境下，团队就像一架高速运转的机器，各个环节都会暴露出一些原先未曾预料的问题。在设定团队目标时，我们过于乐观，我们看到了其他队伍的短板，却对自身过于自信，没能看到自身的问题。所以，在目标实现过程中，我们需要对各项风险展开充分的评估，并做好预案，同时不盲目自信，能真正看到团队客观存在的瓶颈与弱点。

竞争中的卡位。一场竞争，也许在最开始时就注定了你在整个集团中的位阶。优势的积累会在彼此间形成一条鸿沟，差距太大反而会让自己失去目标感与前进的动力。

最后，一个人是否真正强大，取决于你在长期的极限环境下到底能走多远。

——骏行天下队　廖锋江





## 放飞梦想，坚持行动

3 天 2 夜 88 公里，中骏集团首届戈壁徒步挑战赛顺利完赛。一路面对茫茫戈壁，每天都要经历超强紫外线，烈日风沙，异常干燥的空气，昼夜温差更是达 20 多度，没有绿草、没有信号、更没有人烟。每天走几十公里的路，到晚上到达终点的时候，全身都会疼痛，脚上满是水泡，不由地想到放弃，但看到身边的队友都在坚持，自己也不好意思说放弃。说实话，我自己都没想到自己能够坚持下来，走完全程。已到不惑之年的我从来没有走过这么远的路，而且是在如此恶劣的环境下。一路走下来，不仅是对身体和意志的磨练，更可贵的是收获了很多人生的感悟。

团队的力量——独行快，众行远。面对茫茫戈壁，无边无际，如果一个人行走，基本是不可能完成的，只有团队在一起，大家互相支持、互相帮助、互相鼓励，才能到达终点。

目标的力量——每迈出一步，距离终点就更近一步。坚持，是一种力量，坚持，是一种执着，会鼓励人不断向上。当你有更大的目标时，所有的坚持仿佛就会水到渠成，目标会像灯塔一样，指引你不断前行。

信任的力量——相信队友，相信自己。面对困难，要相信身边的每个人，往往越是困难的时刻越能激发出人的潜力和能力。

放飞梦想，坚持行动；挑战自我，磨砺意志；迈开双脚，勇往直前！生命就是一场修行：修身、修心。身体和心灵，总有一个要在路上……

——苍穹队　孙秀君



## 高效的团队：权责清晰，分工明确

这次戈行，我们分了 10 个小队，每个小队 11 个人，在出发前小队每个人互相都不太了解，就带着一腔激昂上路了，结果第一天频繁出现状况。由于每个人的体能不一样，队伍就变得很松散，最快和最慢的队员距离超过 50 米，导致前面走得快，后面跟不上而且走得累，结果成绩不理想。第二天，我们根据每个人的情况进行任务分工，有负责领队的，有负责收尾的，有中间协调的，整个团队始终维持一种紧密的状态前进，最后做到一天超越一个团队，收获理想的名次。

——探戈行者队　范金来



## 独行快，众行远

88公里戈壁路程，记录了中骏人在挑战过程中面对大自然的感悟、体验和思考。

独行快，众行远。

戈壁挑战赛是团队制的。一个人可以走得快，但一群人才能走得远。团队的包容、鼓励、帮扶和信任的力量才能铸就团队的战斗力，而这种更有凝聚力、向心力、目标感的团队文化也需要在工作各个方面渗透蔓延。

首先，团队要有包容性。

具有包容性、多元化的团队，往往能取长补短，高效协作，提升团队的凝聚力，从而顺利完成既定目标。

其次，团队要策略先行。

一个团队需要有明确的策略，需要做好分工，要有配合，才能发挥出团队最大的能量。

最后，团队需要使命感。

使命感是决定团队能否成功的关键因素，是一切行为的出发点。作为一个团队领导者，需要引发全员为使命感而工作。

——5与伦比队 薄禄伟





## 携手共进，同铸辉煌

这次戈行给予了中骏集团的同事们一个锻炼意志、培养团结合作精神的机会。在黄沙盖天的戈壁滩上，10支队伍最终排除万难，到达终点。在领导的带领下，在同仁的扶持下，我们6队最后也成功冲线，获得“沙克尔顿奖”。

对于我的工作而言，此次戈行令我感受良多，我们明白公司的成长路上也会遇到不同的困难，会比戈行更难。我们需要定下一个又一个挑战自我的目标，我们要用我们的意志以及团结合作精神，携手共进，同铸辉煌。

——大漠飞骏队 黄信华

## 你的能量超出你的想象

戈壁的困难远超我们的预计，但是“你的能量超出你的想象！”虽然经历了暴晒、沙尘暴、低温冰雨，但我们队不断努力赶超，从第一天的最后一名，到第三天以第四名冲线到达。出发前脚已受伤、全程身体不适的女队友，坚持走完了全程，我们创造了属于自己的奇迹。只要有明确的目标、坚定的信念，再难再远的路，我们也能走下去。

戈行的旅程不断遇到未知的困难和艰险，除了个人的坚持与努力，出征前有计划的科学训练、庞大的后勤保障服务、团队的彼此鼓励支持，是支撑我们走出茫茫戈壁的关键因素。所以，要实现任何远大的目标，一定要依赖系统的谋划组织、优秀团队的协作。这一启示对我们深入新的领域、新的业务，更为重要！

——行者队 郭品磊

毅力最强的人，常常用坚持感动自己；在戈壁，只需用胜利证明自己。

无数人来过又走，以为征服了戈壁，但是戈壁还是几千年前的样子。其实，你是请戈壁来帮助你征服自己，征服自己的无所敬畏，征服自己的知难而退。

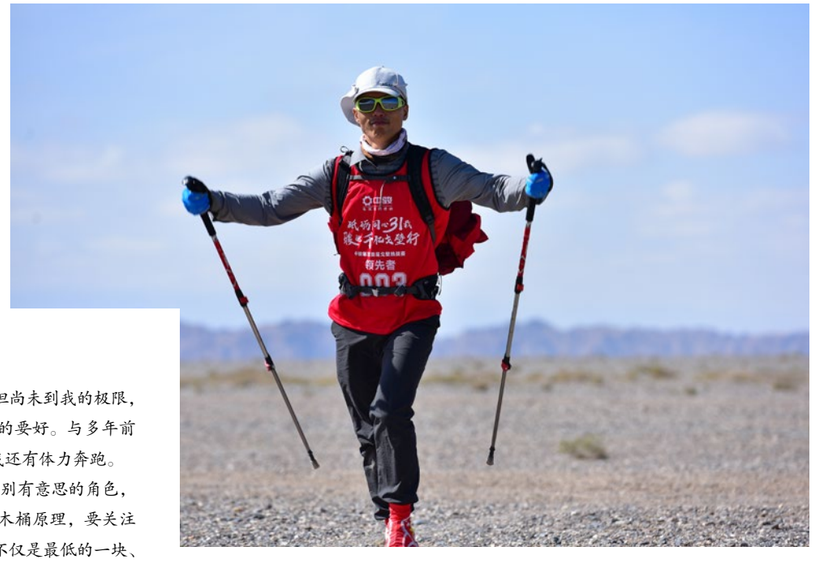




# 未来可期

看过最后一片夕阳，听过风踩在树叶上沙沙作响。

今晚，在这永恒与温馨筑就的圣地，我们欢聚在一起，共同谱写一首绝美的乐章。来一场完美相遇，一如当初的你我风雨共济。



## 解决短板，成就团队

戈壁于我是一场旅行，3 天 88 公里略有强度但尚未到我的极限，睡眠时间有点短，吃的也不错，整体条件比预计的要好。与多年前结伴驴行相比，戈行不算是一场苦旅，到第三天我还有体力奔跑。

在戈行中，我担任的是收尾委员，这是一个特别有意思的角色，工作责任就是兜底。第一个感触就是我们常说的木桶原理，要关注最低那一块。在 3 天行程中，我发现我们要关注的不仅是最低的一块、而是要关注最低的那几块。在每天的行程中，在每段行程的不同阶段中，除了最弱的那个人外，次弱或第三弱的那个人可能随着时间的变化、体力的消耗，慢慢成了那个最弱的。如果我们不能及时进行动态调整，只持续关注在出发时最弱的那一个人身上，忽视次弱的队员，那么当次弱的这个点突然爆发时，整个团队就会出现崩盘。

第二个感触是戈行的“夜行禁语”很有意思。长时间的徒步枯燥无味，简单重复，磨炼的是人的心性。这种磨炼是潜移默化的，可以让我们在工作、生活中，在处理问题时变得更有耐心，更关注事情本身的真相，透过情绪去观察情绪背后真正的原因。

——超戈三队　朱志强



## 方向明确，终得冠军

我以前也参加过几次全程马拉松和毅行者（慈善活动爬山 100 公里）活动。这次戈壁挑战赛，我加入了先锋驷队，大部分队友都是土地拓展部的小伙伴，他们都非常厉害，也非常年轻，平均的年龄应该小我 10 岁左右，体力很好，走的步速比我平常都快。戈行有几段路程，我走得不习惯，尤其第二天的中段，甚至需要一名队友帮我背包，约 2-3 公里，挺辛苦的！但队友强，并且方向明确，就可以感染其他队友。我就是在这种气氛的感染下，拼尽全力，跟大家一同完赛，并最终拿到了冠军！

——先锋驷队　陈坚

## 戈壁三天，受益终身

戈壁 3 天的行程，既困难，又简单；既短暂，又漫长；既痛苦，又快乐。亲身投入，感受颇深，受益终身！有一些感悟想要跟大家分享：

参与的重要性：舞台再大，自己不上台，永远是个观众；平台再好，自己不参与，永远是局外人；能力再大，自己不行动，只能看别人成功。只有参与、实干、拼搏的人才会收获！天上不会掉馅饼，努力奋斗才能梦想成真！

坚持和信念：戈行次日，旧伤复发，疼痛难忍，不知哪来的力量让我一定要坚持下去，可以疼得哭，但不能怂，总得熬过最困难的时刻，才能迎来鲜花和掌声。

团队协作的重要性：我第一次这么强烈地感受到团队协作所迸发出的惊人力量，让我深切感受到，独立的个体再强，孤军奋战走不长远，大家互帮互助，取长补短才能奔向远方。

目标定位：目标明确，方向正确，再凭借骨子里那份坚持、自信、淡定、从容，再困难也能抵达终点！

——苍穹队　魏连超







## 戈壁行

远大宏伟的目标，
同心协力的团队，
心无旁骛的坚持，
收获一切的美好！
——3 天 88 公里戈壁挑战纪念

——大漠飞骏队　方华




## 思维上提升的刻度

备战伊始，队长就委命我作收尾委员这个角色。坦率地说，这个角色是我兴之所荐，前三周，由于后十字韧带拉伤，我并没有参与战前训练，但我依然对这个具有挑战性的角色充满了兴趣。

我是我们队年龄最小的，大概也是本次拉练最年轻的选手。王芳总大我 2 岁，王跃总大我一轮，其余同事大我 6–10 岁吧，而收尾委员这个角色，我理解是除了队长之外执行战术最主要的负责人，所以我必须对这个角色负责，对团队负责。

戈行是一次挑战极限的户外活动，要探索每个人与这个世界的边界，需要统一思想和执行力。所以，这 3 天，我以非常强势的态度承担起了收尾委员的职责。前两天的行程，我一直催着各位戈友。芳总分享时候说，感觉我们队是一群老虎，我觉得这 3 天我可能是老虎中的老虎。

非常感谢团队伙伴们 3 天的包容与谅解，感谢维华总的帮协。戈壁给我们留下的，不仅是身体上的印记，更是思维上提升的刻度。

——5 与伦比队　陈德涛

# 『勇于拼搏 奋进不止』

走入戈壁第二天，体力与意志同时到达了极限。在大自然面前，只能感叹于人类的渺小。可越是残酷的环境，越能激发中骏人的斗志，他们早已把勇于拼搏当成了一种习惯，并融进了自己血液，在戈壁中怒放的生命配得上一切赞美的话语。

作为集团领军人物的黄朝阳主席不但亲自参赛，而且带领着自己所在的这支全员职级最高、年龄最长、身体风险因素最大的团队，承受着灼晒、脚泡等伤痛，婉拒了组委会提出的特殊照料建议，坚持全队一员不落地完成了 88 公里的挑战。他说，“既然来了，说要走完，就一定要走完”。




这就是不用扬鞭自奋蹄的中骏人，拼搏不息、奋进不止的 DNA 早已融入每个人的血液中，这是中骏走过前三十年积累的宝贵财富，也是中骏开启下一个三十年的不竭动力。

第五章

# 骏途

每一场胜利的狂欢背后，
都蕴藏着无限的专注与付出。
成功前的奋斗是一段“至暗时刻”，
而辉煌也往往由此而来。



# 我们不一样

中骏人，不一样！

砥砺前行，以拼搏面对每一次困难，
已经成为每一位中骏人的信仰。

他们用勇气、智慧和创造力，塑造着属
于中骏集团的黄金时代。集团千亿级目
标指日可待！






## 一起携手迎接属于我们的明天

戈壁之行虽已结束，但戈壁上发生的每一件事情、每一个细节、每一份感动仍然历历在目，午夜梦回，仿佛还处于戈壁之行的 3 天 2 夜中。每每想起 3 天 2 夜中的点点滴滴，我的心中仍感觉澎湃不已。

**坚持**

戈行最大的感受在于坚持。在“厉兵秣马奖”评比阶段，当我被队医通知无法参加比赛时，我的心中无比懊恼与憋屈。为了能够参赛，我采用了一切可能的方法来证明我的身体条件是适合参加戈行的。幸运的是，我成功了，因此才有了这段难忘的戈壁经历。3 天 88 公里，到了最后第 85 公里时，我感觉自己的身体已经达到极限，已经无法再继续走下去了，一度想要放弃，但想到已经走完了 85 公里还只剩最后 3 公里，只差临门一脚，又心有不甘。我心里想着如果放弃，团队 3 天来的坚持和努力都会付诸东流，而且我的人生经历从来就没有“放弃”二字，最后，我还是选择了坚持。我告诉自己，不管如何，我一定要坚持走完最后 3 公里，一定要保证团队的荣誉，一定要完成人生的这一次挑战。

3 天的挑战赛中，不管每一天出发的顺序如何，我所在的先锋驷队一直处于领先的位置，一直在不断地超越其他团队。我们明白，这次挑战赛挑战的其实并不是别的团队，而是在挑战自我，从而超越自我。得益于团队每一个成员坚定超越自我的信念以及坚持不懈的拼搏精神，我们获得了最终的胜利，超越了自我。

**信任**

挑战赛的第二天有个“盲哑人”活动环节。在高低不平的戈壁滩，我们要蒙上自己的眼睛，把自己前进的道路完全地交给自己前方的战友。虽然只有短短的几百米，但默契和信任却在我们心里肆无忌惮地绽放。小队决策中，只要达成一致目标，就充分地信任队友，充分地信任团队，始终相信团队一定能够手挽手一起冲过终点线。

**感恩**

挑战赛的第三天，我们从早上五点半就开始出发。途中，让我印象最深刻的是“夜行禁语”的环节（徒步 8 公里而不能发出声音）。行走时，“感恩”二字一直弥漫在我的心头，很感恩有这样一个团队能够一起相互鼓励、相互协作走在黑暗的戈壁滩上；很感恩公司能够给予我们这样一个平台，让我们得以不断地实现自我与挑战自我；很感恩生命中的每一位家人、师长、朋友、战友，能够在我人生的道路中不断地包容我、鼓励我、鞭策我，让我不断努力前行。

戈壁之行虽暂告一段落，但这不是一段旅程的终点，而是人生另一段行程的起点。始终相信，所以能看见；始终坚守，所以能超越；始终拼搏，所以能越走越远。相信不一样的我们，能够一起携手迎接属于我们的明天！

——先锋驷队 连志伟

## 上下一心、执着坚韧

“他强任他强，清风拂山岗”。不论是个人还是企业，根据自身的实际情况，制定合适的战略，做好自己才能立于不败之地。本次戈行，考虑到我们队伍的整体年龄比较大，我们一开始的战略就是不盲目与其他队伍竞争，按照自己的节奏稳步前行，力争所有队员都能完赛，获得“沙克尔顿奖”。自始至终，我们都贯彻了这一原则，并最终实现了目标。

在执行既定战略的过程中，团队的重要性可见一斑。一个有战斗力的团队，一定是互相鼓励、互相帮助的。路程上，当有队员发烧、抽筋时，团队行进速度下降，有队员自告奋勇放慢脚步，全程陪同；当有队员在最后一段路体力不支时，也会出现两个纯爷们携手互进的有爱画面。

上下一心、执着坚韧的中骏团队不仅能战胜戈壁，也一定能在生活和事业上成为强者。

——大漠飞骏队 周诚







## 给自己一个目标，追赶他

前行需要动力，追赶是一种坚持，也是一种态度。高远的目标，是队伍的动力，更是队伍强有力的引擎。当能力最强的人走在最前方，便会成为全队每个人不得不主动追赶的目标。正是这种强烈的目标动力，带动着全队奋勇向前。当能力最强的人走在最前方，他就成了每个队员丈量自己位置的标杆，队员们据此判断自己离目标的距离。是需要提速还是需要休息？是往东还是往西？每一位成员都向目标看齐。一个强力的目标能带动全队同心协力，齐头并进，能带领队伍走出苦难，走向领先。这种追赶的力量，正是目标所带来的不竭的动力；这种追赶的力量，势必会带来个人和团队的共同胜利。

——探戈行者队 李家




## 走最难走的路，看最美的风景

走最难走的路，看最美的风景。3 天 2 夜 88 公里戈行，在想象之中，也在意料之外。

大漠长风、黄沙漫卷、锁阳古城、祁连卧看、深邃星空、植物礼赞……

我可能是这次戈行中最特殊的一员，因为我先后加入了两支不同的队伍。由于中途退赛后又复赛，我先后在 5 队和 8 队参赛。5 队刚猛无双，我们每个人都拼尽全力，争取最快速度突破，半程冠军非我莫属；8 队运筹帷幄，稳扎稳打，整体拧成一股绳，确保全队完赛。两队风格不同，却有相同的信念和精神——再难再累也要坚持，目标必达！

独行快，众行远！走出戈壁是兄弟，感谢 5 队和 8 队的队友，尤其要感谢德涛的鼓励，感谢保障团队。我们不一样，只为更好的明天。戈行很爽，路在脚下！

——5 与伦比队　孙志勇



## 更努力，是为了我们想要的明天

历经 3 天的戈行活动终于圆满结束了，现在回想起来，经历的一切仍然历历在目，我真的从内心深处庆幸自己有机会来参加人生第一次戈壁挑战赛，同时也为我们整个团队能够走完赛程并取得不错的成绩感到自豪和骄傲。

在出发之前，我曾设想过戈壁的赛程，幻想过徒步戈壁的境况，但还是有三点没想到：

首先，我之前心目中的戈壁会是遍地砂砾，走起来会非常费力，一脚一个坑，同时天气会非常炎热，又不能洗漱，生活条件会极其恶劣。没想到的是，戈壁的通行条件比想象中的要好很多，走起来也不是那么的艰难，路途中的风景还是非常的漂亮，这一切都归功于我们的后勤团队为我们解决了所有的后顾之忧。

第二，在平时拉练时，我每次都能完成 20 公里以上，便自认为每天走完 30 公里也是没有多大困难的，因此错误地评估了戈壁之行的艰难。在每天的真实行进中，我才深深体会到了艰难和体力的不支，走完 88 公里戈壁并不是想象中那么容易。

第三，没想到会有如此多的收获。最艰难的时刻，当我看到“伟大是熬出来的”，总能得到精神的鼓舞，同时也深刻理解了“独行快，众行远”的道理。我在每天晚上的分享会上也体会到了很多管理心得：一个团队的协作关键不在于强者能走多远，而在于看清楚自己的短板在哪里并进行弥补，短板的弥补是决定成功的核心因素；一个团队领导者很重要，要给予团队成员愿景和目标，同时在遇到困难时也能带领团队想出策略，鼓励团队坚持朝目标方向行进；作为一个管理者随时都要有备选方案来面对突发的风险事件，这样才能走得更快，走得更远。

以上是我参加本次戈行所体会到的内容，最后也把“更努力，是为了我们想要的明天”这句歌词送给自己，激励自己不断地努力奋斗。

——超戈三队　王亮







## 88公里，戈壁毅行凯旋

**众行，让团队奋进更有底气**

这3天2夜的赛程，我们1队上下同心，所有人思想高度统一，大家齐心协力、团结奋进。整个队伍始终在一起，步调一致，大家心底更有力量。每个人都秉持着不用扬鞭自奋蹄的拼搏精神，全程为团队荣誉而战！

**目标，让挑战极限更有使命**

每一天，都有一个阶段目标。远远的那条终点线，是对自己的承诺，更是对队伍的承诺。这几天，队里黄董的坚持一直在激励着大家。目标清晰在前，需要的就是我们要有克服艰难困苦的勇气，用坚忍不拔的信念来实现它。伟大，都是熬出来的！

**运动，让事业拼搏更有力量**

这次戈壁归来，在挑战极限中，让大家更加了解了自己的体能，也让我们更加重视养成热爱运动、保持健康的好习惯。有好的身体，才能无惧高强度的工作，才能为我们的事业去更好地拼搏、更好地奋斗！

——骏行1号队　彭飞

# 『超越极限 突破内心』

心若想去的地方，连风沙也不能阻挡。经过 3 天 2 夜的徒步，勇士们成功抵达了终点，所有的坚持、协作、勇敢、毅力都在这一刻得到了认可，并在每个人心中刻下了永恒的烙印。



# 从 1 到未来无限

不再是文字里的躁动
而是你可以感受的征途
内心强大的勇士们集聚于此
用坚定的脚步
诠释生命的力量

新“1”年，新起点
中骏邀你在这条艰险的道路上
并肩前行、超越极限、突破自我
迎接未来







## 敬畏与坚持

**敬畏**

我们可以把戈壁遇到的艰难险阻想象成公司发展过程中遇到的种种困难和挑战，比如环境、市场、竞争对手……公司所说的“惧者生存”，就是要常怀敬畏之心，只有足够地敬畏，才会给予充分的重视，做最充分的准备和预案。比如此次戈行，如果没有足够的敬畏，就不会认真去做行前的体能锻炼、物资准备、心理准备、团队策略，以及徒步前的拉伸和徒步后的恢复，就很难取得好成绩。

**坚持**

团队成员有强有弱，很多同事在行进过程中会遭遇体能极限，是否能坚持走下去就变得极其重要，这就是公司一直倡导的“拼搏”精神。碰到困难要迎难而上、完成目标，这需要很强的意志力和自驱力，中骏团队和员工在这次戈行活动中充分践行了不用扬鞭自奋蹄的拼搏精神，才能取得7支团队获得“沙克尔顿奖”的优秀战绩。本人所在的“行者队”从首日徒步第十名，到次日第六名，到最后一天第四名，也是因为团队成员拥有不放弃、拼搏到底的精神，才能实现自我的超越、团队的凝聚力持续提升。

——行者队　陈元来



## 无畏路险，行之戈壁

苏轼云：古之立大事者，不惟有超世之才，亦必有坚忍不拔之志。中骏首届千亿戈壁行活动虽然已经结束，但是它对于大家的影响却远远没有结束。

戈行前，我做了两项重要准备，一是体能，二是装备。为锻炼体能，戈行前两个月，我踏踏实实完成了拉练行走。在准备装备的时候，我选择了相对较好的装备，做到对身体更大的保护。这两方面的用心筹备是完成整段征程的重要前提。

“玄奘之路知易行难。”黄董分享的这句话，让我印象深刻。一方面，对于道路的选择，在易与难之间，选择较难的那条路，所走的弯路会更少；另一方面，问题的解决不需要“炫技”，避免使用复杂的方法解决简单的问题，才能让问题的处理更高效。

“伟大是熬出来的！”戈壁挑战中没有其他捷径，只能“熬”。而目前房地产行业处于下行状态，想要生存下来，也只能靠“熬”，靠坚持。我始终坚信，房地产行业的前途是光明的，也会带领深圳公司全体员工，砥砺前行，助力公司实现千亿级的目标。

——苍穹队　田博




## 不抛弃、不放弃

“砥砺同心 31 载，骏弛千亿戈壁行”。

戈行让我的身体、心灵以及思想都受到极大的震撼，挑战身体，感悟人生，心灵蜕变，收获多多。

1、准备是成功的最基本条件，不打无准备之战。

2、放弃有一万个理由，坚持只有一个理由，不达目的不罢休。

3、敬畏之心，惧者生存。

4、研究对手，知己知彼，方能百战百胜。

5、要想快，一人走；要想远，一起走。

6、伟大是熬出来的，伟人是孤独的。

7、你的能量超乎你的想象。

8、就算做不了第一，也要紧随第一，否则你将会被越甩越远而终被抛弃。

9、爱拼才会赢。

“沙克尔顿奖”是戈行的最高奖项，有着最崇高的意义。很多队为了全员完赛，共同走完全程，牺牲了排名，“不抛弃、不放弃”就是沙克尔顿的精神。

——5 与伦比队　于国云



戈壁里的阳光，炼透了光阴，串起了往昔的惆怅。

行走在阳光下泛着浓厚的金黄石子里，一粒沙子，穿进了脚底，放逐了自我莫名的感动与疲惫。

诗人帕斯捷尔纳克曾说，人不是活一辈子，不是活几年几月几天，而是活那么几个瞬间。这其中有感动的瞬间，有坚持的瞬间，有砥砺前行的瞬间，也有梦想成真的瞬间。当戈行在一片荣光中告一段落之时，再去回望这趟不平凡的旅程中，有无数个瞬间，值得让人一生铭记。

# 『千亿戈壁行』

走最难的路，看最美的风景，
中骏勇士凯旋



2018 年 9 月 12 日—16 日，
起点——娄楼山——浪材沟——
破城子——大墓子母阙——锁阳城——塔尔寺。

戈壁徒步 3 天 2 夜，奋战 88 公里。
勇士们载誉凯旋，
宣告中骏人成功征服戈壁。

# 骏驰千亿

戈行有终，骏行不息
众行致远，千亿必达

中骏人经过 3 天 2 夜
奋战 88 公里的徒步
以坚忍不拔的意志成功征服戈壁

千亿行始于足下
凌云志留于心间
中骏人身体力行
为集团千亿级目标注入团队的铁血力量





## 走出锦绣未来

走出锦绣未来
从未想过来征服戈壁
因为觉得不可能来
从未想着 3 天 88 公里
因为觉得做不到
我不知道自己有多大能耐
反正我无法付诸实现

不过……
当接受挑战的那一刻
想想天再高又怎样
踮起脚尖就更接近阳光
于是……
依靠团队的力量
踏上征途
义无反顾

第 1 天 热血沸腾
第 2 天 痛不欲生
第 3 天 决不放弃
当万根利刃灼起剧烈的疼痛
当身体下了地狱
荒芜的戈壁
干燥的土地
狰狞的疼痛
信念的裂痕似乎越来越大

没有比脚更远的路
没有比团队更强的力
流过泪的眼睛才会更明亮
滴过血的心灵才会更坚强
集体成就了个人
熬出了伟大的灵魂
独行速 众行远
每一步 都算数

中骏人一路携手合力
不抛弃 不放弃
团队至上
迎难而上
使命必达
中骏人持续奋斗
不用扬鞭自奋蹄的刚毅和坚强
带上主宰未来的信念和理想
中骏人心有远方
千亿级新未来
伴着磨砺与风景
坚实迈出每一步
璀璨星河
步步锦绣

——骏行天下队　王蔚



## 同心者同路

同心者同路，一个人也许能走得快，但一群人才能走得更远。

从徒步前的准备活动到戈壁 3 天的实践，我们的每一滴汗水都包含着信念的力量。戈行前两个月，每个成员都开始锻炼，提升身体素质，提前购置装备，了解戈行注意事项。我们带着对壮阔戈壁的憧憬踏上了征途，茫茫戈壁渺无人烟，只有无尽的风沙、砾石，我们用最原始的方法丈量着这片土地，一步一个脚印。3 天 2 夜 88 公里的行程里，作为团队的“生活管家”，我永远跟在最需要帮助的队友身边，陪着他继续前进。一路走来，所有人身上都带着伤痛，但无人轻易放弃，在体力接近极限的时候，在疼痛难忍的时候，队友们互相鼓励，我们只有一个共同的信念——“以团队为先，以集体为重”，再坚持一下，胜利就在眼前！

未来，冲刺千亿，我们一定会遇到比烈日、沙尘、狂风更大的困难和障碍，遇到的对手一定会比戈行竞争的队伍更强，但是只要我们中骏人像这次戈行的每个队伍一样，“以团队为先，以集体为重”，每个人多坚持一分钟、一公里，未来，千亿必达。

——苍穹队　林金国



## 千亿背后的匠心与笃行

2017 年公司正式制定了三年千亿级发展战略，千亿级的发展之路恰如这次戈壁之行，道阻且长，行则将至，抵达终点即是收获最美的风景。从繁华的都市到环境恶劣的戈壁，漫天黄沙、荆棘满地、昼夜温差，无一不在挑战每个人的神经与身体极限。但队员们并没有在困难面前停下脚步，而是互相扶持，跨越了重重阻碍，踏踏实实用双脚丈量了 88 公里的征程。这么多年来，我们中骏正是靠着这种不畏艰难的胆识与魄力一步步发展壮大的。我们想要继续成长为千亿级企业，更需一支敢于拼搏敢于亮剑的队伍。这次戈行拉近了所有战友之间的距离，能携手战胜戈壁，也能在日后的工作中携手共进，冲刺千亿。

——探戈行者队　王彧

## 唯有上下同心，方可并肩前行达成使命



茫茫戈壁，犹如目前所面临的市场形势，道阻且长。唯有上下同心，方可并肩前行达成使命。3 天 2 夜 88 公里，面对超出想象的路况和环境，绝大部分个人都是难以坚持的，然而我们有 70% 的团队拿到“沙克尔顿奖”，即使没有拿到沙尔克顿奖的团队，也是拼尽全力后由队医劝退。这种团队精神，是可以令任何市场环境和对手胆寒的。此行之后，对于公司的千亿级战略和 FUN+ 幸福生活生态圈战略，我充满信心。因为，我对我们的管理团队充满信心。骏行千亿，使命必达！

——火星 7 队 刘加云



## 向 31 载中骏致意，向千亿中骏致意

于我而言，能争取参加中骏首次戈行是多么的难能可贵！我拼命锻炼蓄能就是为了志在必得，就是为了与志同道合的中骏人一起征服戈壁，磨砺身心意志，以此向 31 载中骏致意，向千亿中骏致意，也向自己的极限发起挑战！

怀揣着两个月的激动和向往，在一片反对的声音和怀疑的眼光中，我怀着初心，毅然走进茫茫的戈壁。当我迈开第一步，一切的诗情画意就被脚下种种艰辛碾得粉碎，一场注定没有退路的 88 公里征程就这样开始了。我们财务系统有幸组成“大漠飞骏”队，面对年富力强、实力雄厚并且训练有素的其他 9 队同仁，我们队知己知彼，设立精准目标，以“每天进步一小步”的策略，坚守“全员全程参与不退赛”的底线，完成了 3 天 88 公里的徒步，最终获得了团队的最高荣誉——“沙克尔顿奖”。

每一次与队友携手冲刺旗门时，我都按捺不住热泪盈眶。那无垠的戈壁，铺天盖地的沙尘暴，毫不留情的烈日，还有我们 1.8 米高个队友的步履艰辛……这一幕幕不断在我脑海萦绕。

感恩全体队友，我们互相扶持、互相鼓励，在绝望中激发自我，释放超乎想象的能量，完成了一场既孤独又艰难的旅程。在清冽苍穹下，我曾接受繁星的吻贺，暗喜生命之花竟如此绚烂精彩，我远比自己想象的要坚强。

感恩团队的力量，我们的体能可能不一样，但我们的价值观却高度统一。为了团队的最高荣誉和共同目标，我们不抱怨不埋怨，不抛弃不放弃，倾听彼此，慢慢熬着每一步。我们就是这样一群优秀的中骏人，能向任何艰难困苦亮剑！

回头看看，人生没有白走的路，每一步都算数。经历戈壁 3 天心神合一的磨砺，还抱着出发时的初心，我们完成了一场身心的蜕变，今后即使面对企业经营的任何困难与挑战，我们也都能欣然接受命运的洗礼！88 公里只是开始，我们已做好人生更长征程的准备，骏行不止。

——大漠飞骏队 罗碧仪



























3 天 2 夜，奋战 88 公里。
中骏人满载荣誉，胜利完成首届戈壁挑战赛！
勇者征程、永无止境。千亿战略，必将达成！




# 伟大都是熬出来的

## 黄朝阳主席在戈壁挑战赛闭营仪式上的讲话

3天戈壁挑战赛已经顺利完成，大家都收获满满。这一路，每个人都有无数个理由可以退赛，但最终有7支团队全员完成了比赛，这是非常非常不简单的事情。刚才看了视频中很多同事的分享，我是很感动的。特别要表扬参赛的50岁以上的老同志，真的非常不容易；还要表扬罗碧仪、李显凤两位女同事，这次戈行所有女同事都全程走下来了，令人非常感动；这份感动也要送给我自己，开始参赛时，我就说了，“没有选择的，一定要走完”。

很不幸，我在戈行第一天脚上就起泡了，后续更不断起泡，昨天脚上有5个大泡。好几个同事劝我说：“黄董，要么你算了”，我说：“那不行，既然说来了，答应了，说要走完，就一定要走完”。戈行三天过程中除了和团队在一起，更多的也是和自己在对话，这一点非常重要。今早“夜行禁语”过程中走的8公里，我也是一直在和自己对话：

第一个思考的问题，戈行这么难，跟我当年创业比，哪个更难？现在，戈壁行起码有明确的目标、方向和时间，还有队友，回到营地，还有黄太送上一杯热茶。想想当年创业，可比现在难得多。1984年我找朋友借了600元去东北，到北大荒、南大荒、胜利油田、辽河油田、克拉玛依油田。为什么走油田呢？因为那里艰苦没人去，大庆油田、辽河油田方圆几百里，一个油田里有20多个二级企业，可以卖汽车配件给他们。那时候油田里完全没有交通工具，见客户经常要晚上走一个多小时，印象中都是冬天，下班以后吃过饭开始走路，从一个单位到另一个单位。像辽河油田，最北在内蒙古赤峰，最南在辽宁营口，所有交通都是靠路上拦截油田的车，来回奔波。那时候在东北创业没有任何一个朋友，第一次出差时都不知道要去哪里，不知道路在何方，就这样，我们也走过来了。这样对比来看，戈壁还不是最难的。

第二个思考的问题，戈行这么难，和公司未来千亿级使命愿景比，哪个更难？我觉得未来千亿之路更难，戈行这三天如果真的觉得很难，可以休息、可以退赛，未来的路却不能休息、不能退赛，一停下来，就没有未来。

第三个思考的问题，我们为什么要来戈壁？我当年创业的初心是为家人创建幸福生活。少年时候家中贫困，因为学费，姐姐没有读初中，机会给了我。由于家里困难，我从初二开始，所有学费自己赚，那时候靠卖冰棍赚钱。初心就是这么简单，为家人创建幸福生活。1987年，我成立了中骏，开始公司经营，一路走下来。公司前十年是野蛮生长，为了生存；中间的十年，不断完善制度、流程；后来的十年，逐步形成中骏特有的文化。我们创建智慧生活的外延不断扩大，就把中骏使命确定为“创建智慧生活，让幸福触手可及”，就是要为客户、员工创建智慧幸福生活。幸福生活为什么还要有智慧呢？我们追求的不是一个普普通通老百姓简单的幸福，我们希望有更多智慧的能量。特别是最近几年，中骏加入了大量的高量级人才，一个公司具备了完善的制度、独特的文化和优秀的团队，我们就是一家非常卓越的公司。但是这些还不够，我们还有更大的使命和愿景要实现，要创建受人尊敬的百年企业，必须要有坚韧不拔的共同信念，才能完成我们的使命。最后用一句话和大家共勉——伟大都是熬出来的。

最后，感谢几位老朋友的加入，感谢总裁办秘书处、行政部以及合作伙伴的支持，有这样精心的安排，才能使我们顺利完成这么艰难的戈行任务，谢谢大家！

3 天 2 夜 88 公里的戈壁徒步之行，中骏人带着梦想上路，走在脚下的路，每一步都算数。我们向着自己心中的远方，以及公司的千亿级目标，迈出了自己坚实的脚步，一步一步，路在脚下，远方即是目标。同心 31 载，千亿戈壁行。

千亿级的发展之路恰如这次戈壁之行，道阻且长。但行则将至，中骏人将不断打磨团队、携手共进、完胜挑战，与集团共赴千亿之约！

# 团队心语



# 『骏行1号队』




## 戈行，一场精神追寻之旅

虽然我们曾无数次构想过大漠戈壁的模样，但真正见到的时候才感受到人类的渺小、大自然的广阔无垠。在残酷的自然环境里，生命的怒放值得使用一切赞美的话语，却依旧无法勾勒出它的美，戈壁之美让我们顿悟。同时本次 88 公里戈壁行也让我们明白只要努力一切皆有可能！通过本次戈行，我们团队主要有以下四点感触和体会。

**一、团队的力量**

一人快，众人远，只要团队在，没有到不了的地方，走戈壁，是一场关乎精神的追寻之旅。

**二、目标的力量**

世上本没有路，走的人多了也就有了路，但这也是一条没什么挑战的路。只要有目标，只要已出发，我们的方向只有一个，就是必达。

**三、身体健康的重要性**

这次戈壁行不仅考验我们的意志力，也考验我们身体体能，“路遥知脚力，戈壁懂身心”。哪怕只是脚下的一寸肌肤，没有健康的状态，也是不可能完成目标的。

**四、团队的力量不可思议**

作为本次戈壁行含金量最高的奖项，“沙克尔顿奖”不仅是对我们本次比赛精神的褒奖，更是我们中骏团队核心凝聚力的最佳体现。一个人的力量也许单薄，而一群人的力量，却永远是不可思议的力量。

# 『行者队』

## 积跬步，行千里

本次戈壁挑战赛是在集团千亿级战略目标提出，企业文化重塑的大背景下对中骏团队的一次洗礼。从筹备到赛前准备到戈壁徒步，整个过程下来，相信所有参与的人都会从不同角度对自己、团队，对目标、发展，对身体、精神……有新的认知和领悟。

所谓行者，其中有一部分含义就是指行走的人。2 队取名行者队，是期望用中骏精神中的低调务实，来诠释戈壁徒步的精髓，一步一个脚印，




踏踏实实完成目标，同时也寓意着修行，在体验中修行和磨砺自己。积跬步，才能行千里。

88 公里，3 天的路程下来，近 10 万步，让所有人都体会了什么叫一步一个脚印。戈行过程中，身体的疲乏和精神斗志的高亢形成鲜明对比。路程其实很苦，受伤、缺乏睡眠、上火、吃不好、气候不适应、沙尘暴等各种状况，但一路大家也经历了戈壁美景、日出日落、星空万里和欢声笑语。走最难的路，看最美的风景。行者队所有的行者一起经历了磨难和幸福，更重要的是，让所有人都对路和到达有了极致的领悟——“方向对了，再远也可以到达”，也让所有人体会了“不抛弃、不放弃”的团队内涵，原来一个优秀的团队可以共同走得很远。

今年，是集团千亿级战略目标落地的首年。当我们的口号“剑指千亿，行者无疆”铿锵有力地飘荡在瓜州戈壁，相信每个人都激情澎湃。激情之余，不禁又想起行者，一步一步，用身体和意志去丈量起点到目标的距离。相信，只要坚持就一定能抵达胜利的彼岸。借用一句话总结：积跬步，行千里，中骏无疆。

# 『先锋驷队』

## 携手千里共远行

你见过最美丽的太阳在哪里？相信很多没走过戈壁的人会说在海边，但当我们经历过戈壁的洗礼后，你会毫不犹豫地说：“戈壁上的太阳最壮美最动人”。伴随着日出，大步向前；追随着日落，冲向终点，那一缕阳光实在温暖，照亮了我们内心的坚强，点燃了我们内心的希望，让我们重新审视自己，激发我们无限的潜能。

一路上我们经过戈壁、丘陵、峡谷、胡杨林、草甸等地貌，无边无际到让你感到绝望，每个人都跟队友、跟自己进行了深层次的对话，我们为什么而来？我们为了使命而来，为了磨炼而来，为了养成无坚不摧的意志品质而来，为了中骏千亿目标的达成而来；我们要带走什么？我们要带走高效、带走果敢、带走坚持、带走拼搏，我们坚信伟大是熬出来的。

一天的行程已让大家无比疲惫，但我们需要的是高强度的连续走三天，而且途中伴随着各种小障碍，一个困难总是容易解决，多重困难要如何克服呢？首先要有清晰的战略目标；二是要有决断能力；三是分工明确，每个人有很强的执行力；四是意识到短板和不足，并想办法弥补。当我们团队把这些都思考清楚后，成功其实就离得不远了，正所谓独行快，众行远。

88 公里的目标如期走完。在闭营仪式上，没有想象的哀嚎遍野，反而看到了一幅欣欣向荣、豪情满怀的场面，团队仿佛破茧成蝶，重获新生。人生需要一次次的挑战，生命需要一次次的折腾，我们要勇于走出舒适区。当中骏集团总部迁移上海，制定千亿级目标，并以“创建智慧生活，让幸福触手可及”为使命后，我们就已经远离舒适区，真正地走上了成长的道路。最后以一首诗作为结尾：

戈壁无情人有情，携手千里共远行；

一生狂豪能几回，把酒高歌何须停。






# 『超戈一队』（刘超执笔）

## 用工程管理的方式来一场戈壁行走

也许很多年之后再回想起来，这会是我们团队中的每一位队员人生中既特别，又有意义的一段经历。3 队是一支以集团工程成本条线人员为主的队伍，所以，从担任队长的第一天起，我就在想，我们要用工程管理的方式，来一场完美的戈壁行走。

工程管理需要前期工程策划，项目团队组建，项目实施和过程纠偏。而这场戈壁行走我们也是从制定目标开始，到团队组织搭建，过程执行进展和及时复盘，让我们在既定的目标上，竭尽全力达到最好的目标。3 队虽是一支综合实力较弱的队伍，但是全员完成全程赛事，拿到“沙克尔顿奖”，同时，3 队更是靠着精准的管控能力，勇夺团体总分第二名的成绩。

1、目标。工程管理首先要制定明确的目标。这个目标，要兼顾切实可行和足够的挑战性，切实可行是基于对团队基本能力的判断；挑战性则是对于团队潜力评估后的激励。

2、团队。工程目标的达成，离不开一个有超强战斗力的团队。怎样把团队中每个独立的个体凝聚起来，产生 1+1 ＞ 2 的效能，决定着我们未来能达到什么样的高度。

3、执行。有目标、有团队，最终还是看执行，而先人后事的观念在这里体现得淋漓尽致。

4、复盘与纠偏。完全没有偏差是理想状况，及时的复盘与纠偏也是我们在戈壁比赛中比较大的收获。

这是一个简单而平实的戈壁旅程，简单得事后回忆起来没有太多的火花，一如曾经完成过的许许多多工程项目。但它也是完全不一样的旅程，它是一群工程人特殊形式的戈壁之行，或许到了我耄耋之年回想起来，它其实就是一个典型且完美的“工程系”戈壁行走。

# 『大漠飞骏队』



## 戈行虽止，奋斗不息

大漠飞沙征战去，瀚途戈壁壮士达。

沧桑世变求正道，半甲中骏筑万家。

中骏集团在度过半个甲子岁月之际，由创始人黄朝阳先生亲自带队，率领全体中骏管理层奔赴戈壁无人区，开启了一场磨砺肉体、锤炼心灵的旅程。我们一行 10 人有幸组成“大漠飞骏”这样一个优秀的团队全程参与其中，并完成了 3 天 88 公里的徒步行程，与天地、与伙伴、与自我进行了心灵上的碰撞与对话。

**人生终究是一场孤独、艰困的旅程**

对于人类生命终极意义的探究给生命的底色抹上了一层悲意；英雄末路的悲凉、美人迟暮的凄美，最能打动人心的可能便是那种淡淡的悲伤。夜深人静时的孤独、无力感始终伴随着我们一生。而初入戈壁，苍茫、荒芜、恒久，反衬出我们的渺小、柔弱、短暂，内心的悲凉感被无限放大了。它充满艰辛困苦，似及了我们的人生。但也正是这种绝境反而激发出了人们内心的英雄主义，战胜它、征服它成为我们每个人的目标。戈壁之行的意义就在于此，无关乎金钱、荣誉，而是一种突破肉体极限，释放心灵束缚后的生命喜悦。

**唯有找到志同道合的伙伴，才能直面孤独、困苦的人生**

选择加入怎样的一个企业和团队决定了每个人一生的幸福度。什么才是优秀的企业和团队呢？答案一定是充满共性驱动的组织。次等的共性驱动是利益的连结，它很重要，但边际效用是递减的。

真正优等的共性驱动一定是伴随着追求卓越感、使命感等看似空洞，而其实能引起内心深处共鸣的价值观连结。优秀的企业一定不仅有良好的企业文化，更需要有一种精神气质，即使是新加入的员工，也能迅速融入、同化。透过三天的戈壁行，我们欣喜地发现包括我们大漠飞骏团队在内，整个中骏的精神气质都符合上述特点。

**人生是一次长跑，是一个战胜自我、关乎韧性的故事**

中骏的企业价值观里重要的一条便是不用扬鞭自奋蹄的精神。但这些都是应世的态度，而非终极目标。人生和企业的终极目标可能非常简单：活下去，活得精彩。人生的际遇可能发生改变，企业的主业可能转型，但不变的是战胜自我，保持韧性的精神。我们在有队员发烧、拉伤、水土不服的情况下，依然硬“熬”了三天，从不垫底，全员完赛。在戏虐的话语之下，我们看到的是内敛的斗志、困苦的坚持、绝境的互助，这些是属于中年人特有的品质：沉静、温和，虽然没有年轻人的激情与张扬，但却又更长久、更平静，更有力量感。团队如是，公司亦如是。

结束了本次戈壁行，所有“大漠飞骏”的队员在身体和精神上都收获满满，我们也如愿全员完赛，获得了团队最高荣誉“沙克尔顿奖”。队员们已经约定要保持健康的生活方式，持续锻炼，期待迎接明年更艰苦的赛程，也在未来的道路上和中骏共同面对企业经营中的困难与挑战。戈行虽止，奋斗不歇，向前冲，中骏人！

# 『5 与伦比队』

## 大漠戈行见自己

行远自迩，多远的征途都是始于出发时迈出的第一步。有些征途，注定会改变我们对人生、生活和事业的理解。在踏上戈壁之前，甚至在真正完成全程 88 公里征途之前，我们从没有意识到这趟征途的艰难，也从没有意料到它会带给我们如此丰厚的思想感悟。所以，与其说这是一场见自然之旅，倒不如说这是一场“见自己”之旅，在百里奔走之中，洞见自身之执念、极限与潜能。88 公里戈壁行，三点感受感触颇深。

**团队之稳，成众才能承重**

5 队起先犹如“虎狼之师”，我们都对胜利抱有执念，因此采取了颇具进攻性的策略，强化优势力量以夺取领先地位。出乎意料的是，这种策略导致了先头部队与中后梯队的脱节，并间接导致了部分队员退赛，严重瓦解士气，致使最终成绩受到影响。另一方面，收尾队员在征途中的严厉督导，虽然在短时间内曾引起团队抵触，但长远来看，却是保证团队稳固所不可或缺的重要因素。这两件事使得我们不得不反思团队稳定的重要性，只有力出于一孔，才能保证团队的长久动力，而团队目标更要以长远利益为考量标准，短期挫折与低谷不过是漫漫征程的小插曲，团队稳定是行进之基，唯有成众方能承其重。

**信念之坚，极限就是用来突破的**

对大多数人而言，此次戈壁行是人生的首次尝试，对于最终结果并无十全把握，但大多数人仍然抱有必胜的信念。在 88 公里的历练中，我们无数次认为临近极限，又无数次在信念的支撑下突破自己，完成对过往自己的全新超越，我们远比自己想象的要坚强。“使命必达”的信念已经深入每个人的思维之中，对于既定目标必须无条件完成，这源于我们对自身能力的笃信，更源于我们对团队、同伴和企业的坚信。

**坚持之恒，人贵有志，行贵有恒**

伟大是熬出来的，这确实是此次戈行的最佳注解，在漫长的 3 天 2 夜里，信念是支撑每个人的力量之源。有同事说，“（这次）靠的不是体力而是毅力”，确实，光有体力没有毅力是无法“熬”过这近百公里的历练的。对于工作又何尝不是如此，事业上的艰难要远超此次戈壁行，创业难、守成难、突破难，因此要成就一番事业，必须要有足够坚强的恒常心，忍得住苦难，熬得住艰难，方可有所成就。

团队之稳、信念之坚、坚持之恒，此三者得之于戈行，而终将启迪未来，戈行已结束，但前行永不止步。





# 『骏行天下队』

## 同德一心，策马奔腾，共赴千亿

通过公司发布的戈行前宣资料，我们了解到戈壁挑战赛所走的路将穿越无人区，走过浩瀚沙漠、盐碱地、雅丹、丘陵……这是一千多年前玄奘大师求学走过的路，是一次心灵朝圣之路。

在开营仪式上，我们队定下“保 4 争 3”的目标。戈行第一天我们朝着这个目标前行，为了目标的达成，我们一直想着怎么超越别人，脑海里少有自我对话。行进过程中，我们顾着机械式地行进，忘了看导航仪，导致团队有一段路走错了方向又折返，耗费了大量的时间和体力，影响了效率。第一天的行程，让我们感受到抬头看路有时比低头赶路更加重要。目标的实现很重要，但行进过程中的策略以及及时纠偏也是很重要的。

在戈行途中我们经历了黑戈壁、峡谷、盐碱地等地貌，每一种都有其特点，需要用不同的方法去行走，才能更加节省体力，获得更好的结果。正如我们在管理过程中，需要针对不同的团队成员特点，用不同的方法引导和激励，才能让每一位成员都发挥更大的作用。

一路走来，8 队队员始终互相鼓励、不离不弃、相互陪伴。在最艰难的时候，体能好的队员总能停下来帮助体能较弱的队员，给予鼓励，携手共进。这种陪伴与奉献使 8 队变得爱心满满，时刻充满着感动的画面。“坚持下去，一起走到底，只要你不放弃，我们绝不抛弃”成为队友之间的一种默契。在戈壁这种恶劣的环境下，队员们齐心合力，互帮互助，形成合力才可以走得更稳更远。

3 天 2 夜 88 公里的高强度行走，也让每个队员都承受着不同程度的伤痛。但在闭营仪式上，并没有像教练所说的像是残奥会现场，队员们个个精神焕发，如获新生，精神上的收获已经足以让大家忽略身体上的疼痛。经过如地狱般的 3 天淬炼，我们 8 队全员完成了戈行徒步全程，没有一个人退赛，最终我们获得了“沙克尔顿奖”，这个奖杯是 8 队所有人的汗水灌注而成的，包含着队员们的互相信任与坚持，在此时，它的分量比金牌还珍贵。

通过此次戈行，每一位队友领悟了“沙克尔顿”精神——“胜则举杯相庆，败则拼死相救”，是团队成就了更好的自己。经历这场身与心的折磨之旅，我们更加坚定了与中骏同心前行，共同克服困难，实现千亿级目标的信念。

# 『火星 7 队』

## 熔炼团队，创造新可能

对于我们团队来说，可以从目标设定、战术分工、团队合作三个方面进行分享。

第一点，目标设定。上戈壁前，队员们开会设定了一个共同目标，那就是想着 10 个队友一起携手冲向终点，拿到“沙克尔顿奖”，这就是我们的终极目标。我们针对每天的行程设定了当天的目标，第一天的目标是冲第四名！中等排位！

第二点，分工和战术布局。第一天我们安排了行进战术，但在整个过程中，我们队伍中体能较弱的四人追赶得非常吃力，虽然得到第四名，但还是需要调整战术。第一天结束后，我们就开会讨论改变分工和队形布局。原以为第二天的 34 公里我们很难坚持下来，但是天气很给力，队友们很给力，大家最终坚持一起冲过了终点，完成总成绩第五的排名。第三天我们按照第二天的队形和战术行进，没想到第三天的行程最累，28 公里感觉是最漫长的。很多队友经过前两天的徒步，几乎都遇到了不同的伤病，但最后我们都坚持下来，一起冲向了终点，第三天我们取得第五名的成绩。最终，我们 7 队在 3 天的戈行中总成绩排名第四。

第三点，团结合作，团队意识。不管是谁落后让其他队伍赶超，我们团队没有任何一个人抱怨和埋怨，更多的是鼓励和帮助，体能好的永远拉着体能差的，体能强的永远伴随着体能弱的一起前行，不抛弃任何一个队友，不放弃任何一个队友。正是因为这样，更坚定了每一个队友的意志，不能拖后退，不能放弃，一定要让我们团队拿到“沙克尔顿奖”！最终我们战胜了病痛、激发了意志力，3 天总成绩取得第四名！拿到了我们最终的目标“沙克尔顿奖”！

3 天 2 夜，让大家在路途中实践协作、分工、规划、执行，更深地理解如何打造优秀的团队，激发团队无限潜能，创造新的可能。



# 『探戈行者队』

## 起舞千亿，行者无疆

这一次戈行，已成为了我们人生中一个重要的历程，不仅是身体记忆的刻骨，更是在这次活动过程中的所感所悟。

首先是团队的使命感和凝聚感。这次戈行有 7 支队伍全员完成了戈壁徒步任务。在这些团队中，没有一个人掉队，更没有一人选择退赛，每一个人都执着地坚持到了最后冲线的那一刻。过程虽然是艰辛和曲折的，但到达终点的那一刻是喜悦与自豪的。成功并不是一个人的荣耀，它是队员们团结合作、互帮互助，以及同心同路所最终凝结的果实。

第二个感想是目标感。戈壁 3 天 88 公里，在这种恶劣的环境下，步行尤为艰难，但是每一个参与者都选择了坚持到底，只因大家有共同的目标和一致的前进方向。就像在工作中，当团队的每个人都有着同一个目标，并且朝着同一个方向行动，这股强大的凝聚力将成为抵达胜利终点的导向。

有了团队的坚持和目标感，公司年度的任务指标以及千亿级目标，在我们面前或许是一个或两个坎，但只要团队上下一心、目标一致，困难总能跨越。






# 『苍穹队』

## 穿越风沙、超越自我

在本次 88 公里的戈壁穿越中，大家感受最深的就是无比强大的团队力量。

我们 11 个人一组，一同前行，一同探索戈壁中未知的道路。在茫茫戈壁中，恶劣的自然气候下，前行对于体能的考验非常强大，如果没有队长及全楼总统一的指挥和带领，没有队友之间的相互陪伴和鼓励，很容易精疲力竭，更容易迷失方向。

前行的路上只有合理分配团队职责，发挥每个人所长，才能在茫茫戈壁有“心”的方向。行走过程中，很多人的皮肤受烈日灼晒，膝盖磨损、双脚肿胀、脚掌起泡，但大家都咬牙坚持了下来。肉体上的疼痛没有让自己停下来的原因是，心中所念的是大家的期望，是一个团队的使命和责任。

在“骏路同行”的任务中，“盲哑人”的前进让你必须把自己完全托付给同伴才能行走，没有勇于信任团队的勇气，就不能无畏路险一路前行。88 公里的终极目标，让团队有了“使命必达”的一致信念，越是残酷的环境越能勇往直前。

在第二天 34 公里挑战中，队友魏连超遇到旧伤复发脚底起泡等难题，团队做到受伤不放弃、队友不抛弃。在遇到困难时，第一时间达成共识，团结协作，以团队为先，以集体为重。我们真正领会了“沙克尔顿”精神——面对困境决不放弃的坚毅领导力，团队之间无比的信任与协作，对团队伙伴不抛弃、不放弃的坚定信念！

当手牵手喊着“穿越风沙、超越自我”抵达终点时，我们见证了自我的强大、团队的强大，我们都是戈壁英雄！










# 新视角

## 后勤组人员 中骏 / 王翔

作为后勤组人员，聊聊从筹备中体会的活动感受！

首先，后勤组人员的选择搭配非常重要。人员组合，以及工作的分工、配合及执行，任何一个环节出现了差错，都会导致活动出现纰漏。此次筹备组的人员搭建做到“人尽其用”，充分发挥了每个人的长处。要知道一些事情可是“1 对 108”的。

其次，灵活的应对能力和执行能力也是支撑我们顺利完成此次活动保障任务的关键。毕竟此次工作团队中没有一人有过戈壁活动的筹备经验，筹备期大家都是摸索着前行，细节上尽可能的细致化。

最后，作为一个新员工，在这个项目当中感受到中骏文化的魅力。通过此次活动，我深刻了解了公司的“匠心、拼搏、创新、合作”的精神。活动组伙伴们在工作中的拼搏劲，在执行过程中的细致度，也给我今后工作既定了一把很好的“标准尺”。

## 活动组人员 中骏 / 韩晓东

作为组织者之一，从侧面感受不一样的 3 天 2 夜 88 公里的戈壁之行。

一个人：无论是在戈行还是在业务工作中，团队搭建都是最重要的基本工作，就像戈行队伍中的领航员、旗手，以及队长等，每个人都要明确自己的定位和角色，并担负赋予的各项职责，做好每个细节，才能为团队战斗力打下基础。

一张图：我们观察发现，取得好成绩的队伍，往往是策略明确，并且及时调整和严格执行的队伍。推及到工作中，团队今天的目标是什么？明天的方向在哪里？每个团队都要有清晰明确的目标、策略和计划。

一颗心：3 天 88 公里，看到大家从不理解、抱怨到信任、支持和包容，从磕磕碰碰的游戏任务到团结一心的半途扶持和震撼人心的终点冲线，深刻感受到团队凝聚力的强大，只要心在一起，必定攻无不克，战无不胜。

相信中骏人通过戈壁的磨练，更加能够理解我们的企业文化内涵，更加团结和坚定地为公司千亿级目标奋斗。

## 活动执行方总负责人 毅行 / 靳光学

“不用扬鞭自奋蹄”的中骏人，第一次踏上戈壁，便展现出了使命必达的信念与气势！中骏人怀揣梦想，挺进戈壁；团队为先，大局为重；勇于拼搏，匠心始终；超越极限，突破内心——我对这支骏驰千里的团队，由衷地认同和尊敬！伟大都是熬出来的，在戈壁、在工作中持续奋进，做正确而难的事情。中骏人选择踏上戈壁这条征途，先做最难的事，不畏难，迎难而上；选择千亿级这条发展之路，道阻且长，行则将至。我和毅行团队将与中骏携手共进，让改变发生，一同迎接终点最美的风景。

## 主培训师 毅行 / 郑涛

本次中骏戈行共参与人数为 118 人，分 10 支队伍，除去 88 公里的戈行外，过程中还穿插了其它任务及其他奖罚分的规则，最终全员完赛的队伍达到 7 支，在所有我们承接的戈行团队中属于高完赛率团队。从整体行进速度和团队人员状况来看，也属于高水平级别的团队。

从培训效果来看，本次活动也达成了目标。在队员追求自我挑战及超越的同时，他们加深了对公司企业文化的理解与认同，增强了团队凝聚力，加强了团队成员之间的坦诚沟通，成员关系也得到了显著提高。

整个戈行过程中，各队任务完成状况良好。在任务决策上绝大部分团队显示出比较高效的一面，团队氛围好，气势足。任务完成度较高，基本可以迅速找到任务的关键点。

中骏人对细节的极致追求，也是我们毅行同仁的学习目标，精益求精，匠心极致！

## 队医 毅行 / 李文权

中骏队员在本次 3 天 88 公里戈行过程中，展现出来的勇于拼搏、携手共进的精神，让我记忆犹新。

本次参与戈行的队员，都积极响应公司安排的戈行拉练，所以体能上都是可以跟得上的。

但是由于大家初次来戈壁，有关徒步装备方面选取还是与自身不符，导致有大面积脚泡情况发生。

希望大家在明年做好充足的准备，一起创造美好的明天。



# 荣誉榜

策马奔腾，骏无止境，中骏英雄，共展风华。

## 沙克尔顿奖




超戈三队

沙克尔顿奖



骏行1号队

沙克尔顿奖



先锋驷队

沙克尔顿奖




大漠飞骏队

沙克尔顿奖




骏行天下队

沙克尔顿奖



火星7队

沙克尔顿奖




探戈行者队

沙克尔顿奖

# 团体总分前三名




先锋驷队

冠 军




超戈三队

亚 军




探戈行者队

季 军

# 单项奖




## 厉兵秣马奖

骏行天下队　骏行 1 号队　超戈三队




## 万马奔腾奖

火星 7 队 – 阙东　骏行 1 号队 – 陈艳　探戈行者队 – 王勐




## 金戈铁马奖

黄朝阳　周洁　李显凤　傅建宇　王芳　罗碧仪　傅培明　杨震　齐瑶　郑全楼




## 雄风骏马奖

彭飞　周健　朱志强　连志伟　陈德涛　林莉香　师四华　卢波　蔡亦忠　徐振

# 英雄榜

中骏英雄，敢做不可能！






## 行者队

| | |
|---|---|
| 郭品磊 | 汤筱娟 |
| 陈元来 | 黄月林 |
| 周　洁 | 杨文鑫 |
| 肖养鑫 | 周　健 |
| 周　熠 | 刘　维 |




## 骏行1号队

| | |
|---|---|
| 陈　艳 | 黄朝阳 |
| 彭　飞 | 龚德银 |
| 蒲　林 | 伊冰鑫 |
| 黄祥德 | 丁培基 |
| 高剑锋 | 于文洋 |
| 黄聪凡 | 陈荣法 |
| 卢　荣 | |




## 超戈三队

| | |
|---|---|
| 刘　超 | 张亚同 |
| 朱志强 | 苏荣福 |
| 陈辉阳 | 刘　源 |
| 李显凤 | 王　亮 |
| 王　刚 | 张　雷 |
| 张　凡 | |




## 先锋驷队

张　伟　　连志伟
吴武新　　聂国华
崔云峰　　翁国平
张杰俊　　傅建宇
陈　坚　　陈吉灏
陈伟略




## 大漠飞骏队

吴祖玉　　黄攸权
李少波　　方　华
卢　韬　　周　诚
罗碧仪　　张　耀
黄信华　　林莉香



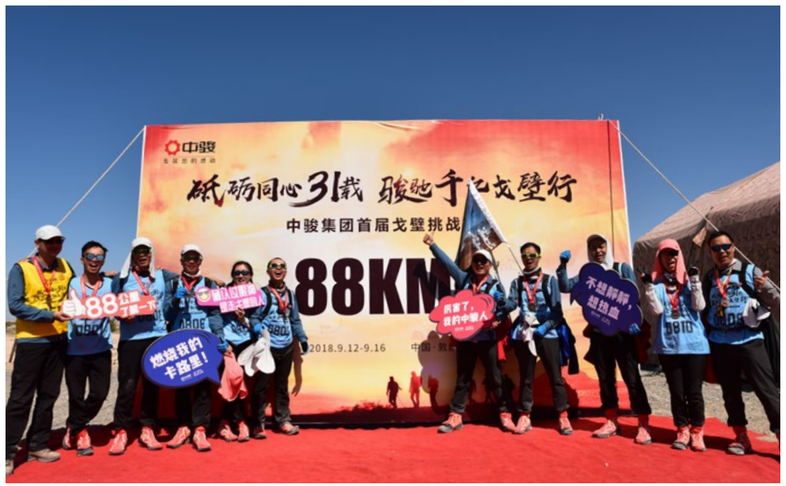

## 5与伦比队

于国云　　王　跃
郑维华　　陈德涛
薄禄伟　　孙志勇
胡　翔　　王　芳
陈建良　　王　健
姚志勇




## 火星7队

阙　东　　顾新春
杜立勇　　谷　永
刘加云　　林金弹
黎　琴　　师四华
傅培明　　郭燕娜




## 骏行天下队

卢　波　　廖锋江
王　蔚　　李　刚
杨　震　　涂文禹
潘家伟　　陈亚宁
张　婷　　牛荣荣




## 苍穹队

易金平　　郑全楼
林宝珍　　林金国
田　博　　温　俊
孙秀君　　魏连超
徐　振　　乐日春
王金生




## 探戈行者队

罗　曦　　王　勐
齐　瑶　　蔡亦忠
李　家　　祝　强
秦　进　　孙　佳
范金来　　李卓谦
王　彧




## 工作人员

库卫红　　马　丽
刘　媚　　范海云
韩晓东　　赵春磊
王　翔　　张炎召